

Indirizzi del Consiglio Comunale	A) Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	A1) Gestire gli impianti sportivi nel rispetto delle leggi e dei regolamenti vigenti nonché delle norme specifiche emanate dagli organismi sportivi
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Gli impianti più significativi (C.S. Trento nord, C.S. "G. Manazzon", C.S. "Ito del Favero", BLM Group Arena (ex PalaTrento), Palaghiaccio, C.S. La Vela - Piedicastello, palestra "V. e G. Bocchi", C.S. polifunzionale Sopramonte, C.S. Mattarello e stadio Briamasco) sono stati certificati, dal 2008, QIS HEPA 10001-10002, per quanto riguarda l'adeguatezza sportiva, e UNI EN ISO 14001:2004 per quanto riguarda la conformità ambientale e da allora sono state mantenute tutte le certificazioni senza avere nessuna "non - conformità" durante le visite di sorveglianza e rinnovo che si sono succedute.</p> <p>Successivamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dal 2016 la norma QIS HEPA 10001-10002, nata dal Coni e dal FMSI, non rientra più nell'interesse del Coni e quindi non è più attiva; - sono stati recepiti i suggerimenti per migliorare il "Sistema di Gestione Integrato" (qualità ed ambiente) emerse nelle diverse visite ispettive; - nel marzo 2017 si è svolta la visita di sorveglianza dell'ente certificatore (Bureau Veritas) con riferimento alla norma UNI EN ISO 14001 ed alla registrazione EMAS III: sono state superate positivamente senza non-conformità; - nel settembre 2017 è stata avviata la stesura del Manuale per nuovo Sistema di Gestione Integrato (Qualità ed Ambiente) conforme ai requisiti della norma UNI EN ISO 9001 e UNI EN ISO 14001: revisione 2015; - nel febbraio 2018 si è svolta la visita di rinnovo relativa alla norma ISO 14001:2015 e registrazione EMAS III da parte dell'ente certificatore (Bureau Veritas): è stata superata senza alcuna non conformità
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>Sugli impianti già certificati mantenere attiva:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la certificazione ambientale UNI EN ISO 14001:2015; - la registrazione EMAS III. <p>Inoltre l'Azienda, in funzione delle risorse economiche a disposizione, intende:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) completare il percorso per dotarsi di un Sistema gestionale integrato secondo la revisione del 2015; b) avviare il percorso per ottenere la certificazione BS OHSAS 18001 in tema di sicurezza; c) avviare il percorso per ottenere la certificazione ISO 37001 in tema di anticorruzione.
Indicatore per la misura dell'azione	Certificazione rilasciata da Organismo accreditato
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	- mantenimento della certificazione UNI EN ISO 14001 e della registrazione EMAS III
Azioni previste nel 2021	Le verifiche ispettive di mantenimento della norma ISO 14001:2015 e della registrazione EMAS sono avvenute nel marzo 2019 e sono state superate senza alcuna non conformità: il rinnovo è previsto entro dicembre 2020
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO</p> <p>Mantenimento della certificazione UNI EN ISO 14001 e della registrazione EMAS III</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	A2) Garantire i livelli dei servizi definiti nelle "schede tecniche d'impianto" verificando costantemente la loro adeguatezza in un'ottica di miglioramento continuo volto a standard di qualità sempre più elevati ed all'efficienza del servizio
Stato iniziale (al 31.12.2020)	E' stato concluso il percorso di verifica dell'adeguatezza delle "schede tecniche d'impianto" che, nella loro ultima versione, sono state allegate al nuovo Contratto di Servizio recentemente deliberato dal Consiglio Comunale (con deliberazione 21.11.2017 n. 147). Nel tempo sono costantemente monitorate le segnalazioni (reclami, richieste e suggerimenti) degli utenti e non sono emerse delle esigenze di carattere collettivo tali da suggerire degli interventi specifici sulle "schede tecniche d'impianto"
Azioni previste nel triennio 2021-2023	verificare costantemente l'adeguatezza delle "schede impianto" proponendo eventuali miglioramenti, sostenibili, degli standard di qualità
Indicatore per la misura dell'azione	Standard dei livelli di servizio presenti nelle "schede tecniche" d'impianto
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	Mantenimento degli standard esistenti e/o proporre delle modifiche per garantire miglior qualità del servizio erogato agli utenti
Azioni previste nel 2021	Verificare costantemente l'adeguatezza delle "schede impianto" proponendo eventuali miglioramenti, sostenibili, degli standard di qualità
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO Mantenimento standard esistenti e/o proporre delle modifiche per garantire miglior qualità del servizio

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>A3) Mantenere costantemente monitorata la qualità del servizio reso dai soggetti ai quali sono affidate singole attività relative alla gestione degli impianti sportivi (pulizia, custodia, assistenza bagnanti, ecc.) intervenendo tempestivamente al fine di garantire standard elevati e flessibilità rispetto alle mutevoli esigenze degli utenti</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S., conformemente agli indirizzi del Consiglio comunale, da ultimo modificati con deliberazione 21.11.2017 n. 147, non ha "esternalizzato" le attività a diretto contatto con il pubblico (reception/cassa sugli impianti con utenza individuale,..).</p> <p>Attualmente ha attivi gli appalti relativi ai seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il servizio custodia, gestione della sicurezza antincendio e pulizia (c.d. ex lotto I^A) di 22 edifici sportivi integrato con il servizio di primo soccorso con DAE e facchinaggio (allestimenti pre partita/evento, ..); - il servizio assistenti bagnanti, comprensivo del servizio di gestione antincendio e primo soccorso con DAE, assicurato anche durante gli orari con presenza esclusiva degli utenti associativi (ante ore 9.00 e post ore 21); - il servizio di manutenzione del verde tecnico sportivo, ornamentale e per le superfici a manto sintetico; - la consulenza agronoma e direzione lavori per il verde tecnico sportivo, ornamentale e per le superfici a manto sintetico; - il servizio di battitura pista del Centro fondo Viote, comprendente anche il servizio di pulizia e il servizio di soccorso e trasporto infortunati; - il servizio di vigilanza notturna agli impianti sportivi; - il servizio somministrazione bevande e alimenti presso il BLM Group Arena, il PalaGhiaccio, il C.S. "G. Manazzon" e il C.S. Trento nord nel periodo di apertura dei lidi estivi nonchè, il servizio somministrazione bevande e alimenti presso il Centro fondo Viote; - il servizio pulizie e/o custodia sui campi calcio alle società del calcio che hanno manifestato interesse al loro svolgimento (n. 9 campi all'aperto); - il servizio di gestione del "contact center" (numero unico di reperibilità 800 949345) attivo tutti i giorni, anche festivi, dalle ore 8.00 alle ore 24.00 <p>Nel febbraio 2020 è terminata la rilevazione del livello della qualità percepita, relativa all'anno 2019, dall'utente mediante la tecnica CATI (Computer Assisted Telephone Interviewing) ed il livello di soddisfazione è stato:</p> <ul style="list-style-type: none"> • impianti natatori: 85,7%; • palestre: 83,8%; • campi calcio: 84,9%; • palaghiaccio: 87,2%; • centro fondo Viote: 87,8%; • campo atletica "Covi Postal": 89,0%. <p>Inoltre, gli utenti dei servizi erogati da A.S.I.S., nella sezione "ascolto" hanno giudicato A.S.I.S. come un gestore attento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • al diritto di tutti i soggetti che frequentano gli impianti per il 87,1%; • alla qualità del servizio prodotto ed erogato per il 88,8%; • alla sicurezza ed agli aspetti igienico-sanitari dei fruitori del servizio per il 90,7%;

	<ul style="list-style-type: none"> • al controllo e gestione dei costi per il 86,4%; • necessario per la gestione degli impianti sportivi del Comune di Trento per il 89,8%. <p>L'indice di soddisfazione medio per i diversi servizi eseguiti da soggetti terzi ("outsourcing"), nel 2019, è stato pari a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 85,8% per il servizio accoglienza e custodia (sui campi calcio, palestre e campo atletica); • 84,7% per la qualità delle pulizie spogliatoi, docce e servizi igienici (piscine, palestre, campi calcio, palaghiaccio, centro fondo Viote e campo atletica); • 86,7% per il servizio degli assistenti bagnanti (piscine); • 91,9% per il servizio di battitura e manutenzione delle piste da fondo.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>a) in corso di esecuzione del contratto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - monitorare con la frequenza più opportuna, programmata e secondo necessità, le prestazioni di "terzi" negli impianti sportivi: rilevazione fatta da A.S.I.S., mediante specifica check-list, sulle piscine, palestre, palaghiaccio, centro fondo Viote e campi all'aperto (calcio, baseball, rugby) in modo che su ogni impianto si faccia almeno una verifica annuale - incontri periodici (quadrimestrali / semestrali) tra i Responsabili/direttori dell'esecuzione dei contratti di A.S.I.S. e degli appaltatori dei contratti di maggior rilevanza (gestione-accessi c.d. ex lotto I, verde, assistenza bagnanti) - costante esame dei ticket aperti con le chiamate al numero unico di reperibilità per cogliere anche segnali "deboli" delle criticità e anticipare possibili situazioni conflittuali o non positive. <p>b) in prossimità della scadenza e prima della redazione del progetto di servizio e del piano economico finanziario del futuro servizio in appalto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - verificare la validità tecnico-economica ed organizzativa dell'esternalizzazione rispetto a fare lo stesso servizio con risorse proprie (analisi "make or buy"); - rivedere, ove necessario, il capitolato in modo da definire un servizio sempre "più adeguato" e rispondente alle esigenze ed aspettative dell'utente dell'impianto sportivo ove il servizio viene erogato;
Indicatore per la misura dell'azione	<p>a) Standard dei livelli di servizio presenti nelle "schede tecniche" d'impianto</p> <p>b) Indice di rilevazione della soddisfazione del servizio</p>
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<p>a) L'indice di rilevazione della soddisfazione deve essere almeno uguale allo standard previsto nelle "schede tecniche" d'impianto</p> <p>b) L'indice di rilevazione della soddisfazione deve essere almeno uguale al 78%</p>
Azioni previste nel 2021	<p>a) Verificare se esistono sistemi di rilevazione della qualità attesa degli utenti alternativi, più economici ma almeno altrettanto efficaci del C.A.T.I.</p> <p>b) continuare a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sorvegliare sulla qualità dei servizi in "outsourcing" mediante le visite ispettive agli impianti con relativa check list; • rilevare con appropriato sistema (C.A.T.I.,) l'indice di soddisfazione degli utenti anche per questi servizi

Andamento indicatori nel triennio 2021-2021	<p>a) CONFERMATO L'indice di rilevazione della soddisfazione deve essere almeno uguale allo standard previsto nelle "schede tecniche" d'impianto</p> <p>b) CONFERMATO L'indice di rilevazione della soddisfazione deve essere almeno uguale al 78%</p>
---	--

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>A4) Assicurare la fruibilità, l'identificabilità e l'accessibilità degli impianti a tutti gli utilizzatori, mantenendo in efficienza e sicurezza gli stessi e adeguati anche valorizzando l'apporto del mondo sportivo e del territorio.</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>E' stato:</p> <ul style="list-style-type: none"> - completato lo specifico intervento tecnico per migliorare il coefficiente di adesione piede piastrella del piano vasca del C.S. Trento nord; - implementata l'attenzione alla manutenzione ordinaria mediante la politica manutentiva preventiva e programmata per prevenire le criticità; - posto particolare attenzione nell'adottare una politica a guasto tempestiva (ricorrendo anche alla reperibilità "fuori normale orario di lavoro") per garantire la continuità e la sicurezza del servizio; - posta particolare attenzione al fine di eseguire un efficace manutenzione straordinaria degli impianti sportivi e dell'attrezzatura sportiva; - predisposto il piano per la gestione della sicurezza durante le manifestazioni/partite al BLM Group Arena, che ha coinvolto le società sportive utilizzatrici di tale palestra centrale: esso, si è dimostrato efficace a garanzia di una "gestione della sicurezza" per gli utenti finali, gli addetti e gli spettatori; - è stato concluso l'iter di coinvolgimento della FIN e delle società del nuoto per quanto riguarda la sicurezza degli atleti e degli spettatori durante gli eventi/gare organizzate nelle piscine <p>Dalla "<i>customer satisfaction</i>" 2019, è emerso che il gestore A.S.I.S. è stato giudicato:</p> <ul style="list-style-type: none"> • attento alla sicurezza dal 90,7% degli utenti; • efficace nella gestione delle emergenze accadute (indice di soddisfazione pari al 88,4%); • non responsabile dell'infortunio da nessuno degli infortunati nel 2019.

<p>Azioni previste nel triennio 2021-2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> - monitorare in maniera continuativa l'andamento e le cause degli incidenti mediante la tenuta di un adeguato registro e adottando le azioni correttive più adeguate ed efficaci; - continuare a porre particolare e continua attenzione alla manutenzione ordinaria mediante la politica manutentiva preventiva e programmata per prevenire le criticità; - continuare a adottare una politica a guasto tempestiva (ricorrendo anche alla reperibilità "fuori normale orario di lavoro") per garantire la continuità e la sicurezza del servizio; - continuare ad eseguire un efficace manutenzione straordinaria degli impianti sportivi e dell'attrezzatura sportiva; - avviare un percorso che coinvolga le società sportive per aumentare l'informazione (e la consapevolezza) sugli obblighi di A.S.I.S. ed al contempo aiutarle a conoscere i propri obblighi, durante le manifestazioni/partite da loro organizzate, al fine di garantire una "gestione della sicurezza" per gli utenti finali, gli addetti e gli spettatori.
<p>Indicatore per la misura dell'azione</p>	<ul style="list-style-type: none"> - n.° incidenti all'interno degli impianti
<p>Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023</p>	<p>< 5 incidenti ogni 10.000 ingressi negli impianti natatori; <2/anno per ogni altro impianto; <10% per responsabilità di A.S.I.S.</p>
<p>Azioni previste nel 2021</p>	<ul style="list-style-type: none"> - monitorare in maniera continuativa l'andamento e le cause degli incidenti mediante il tempestivo aggiornamento dello specifico registro e adottando le azioni correttive più adeguate ed efficaci; - continuare a porre particolare e continua attenzione alla manutenzione ordinaria mediante la politica manutentiva preventiva e programmata per prevenire le criticità; - continuare a adottare una politica a guasto tempestiva (ricorrendo anche alla reperibilità "fuori normale orario di lavoro") per garantire la continuità e la sicurezza del servizio; - continuare percorso che coinvolga le società sportive per informarle sugli obblighi di A.S.I.S. ed al contempo aiutarle a conoscere i propri obblighi, durante le manifestazioni/partite da loro organizzate per garantire una "gestione della sicurezza" per tutti i fruitori dell'evento.
<p>Andamento indicatori nel triennio 2021-2023</p>	<p>CONFERMATO < 5 incidenti ogni 10.000 ingressi negli impianti natatori; <2/anno per ogni altro impianto; <10% per responsabilità di A.S.I.S.</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	A5) Collaborare, nella gestione degli impianti, con i soggetti pubblici e privati presenti sul territorio, in particolare con le Circostrizioni e le Istituzioni scolastiche e, in osservanza al principio di sussidiarietà, avvalersi della collaborazione delle società e associazioni sportive presenti sul territorio, nell'ambito di quanto consentito dalle normative vigenti, per la gestione degli impianti sportivi affidati, garantendo in ogni caso un puntuale controllo qualitativo e l'adozione di tutte le misure necessarie ai fini del corretto utilizzo degli stessi e della loro fruibilità da parte dell'intera collettività
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. si avvale anche della collaborazione delle società/associazioni sportive che hanno manifestato interesse (n° 9), affidando loro il servizio di pulizia e/o custodia e piccola manutenzione dei campi calcio. L'affidamento diretto è stato fatto previo manifestazione di interesse delle diverse società che su quel campo gravitano rispettando scrupolosamente le leggi vigenti.</p> <p>A.S.I.S. è chiamata a svolgere azioni per migliorare il servizio, sulla base della qualità del servizio reso, ma anche osservando il principio della sussidiarietà, che la impegna a svolgere azioni di supporto/informazione nei confronti delle società/associazioni, per continuare negli affidamenti alle società/associazioni del servizio alla scadenza di ogni contratto.</p> <p>Le collaborazioni con le società sportive sono state perfezionate rispettando le leggi vigenti: con tali società/associazioni sportive A.S.I.S. ha promosso e le ha assistite nel percorso teso a garantire la maggior qualità e sicurezza per tutti i fruitori degli impianti sportivi.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>a) 1) sarà valutata ogni possibilità di collaborazione con le società sportive nell'ottica della sussidiarietà e del rispetto delle leggi vigenti; 2) sarà intensificato il sistematico monitoraggio sul rispetto delle clausole di contratto e sul livello di qualità del servizio prestato al fine di tutelare i diritti degli utenti degli impianti sportivi;</p> <p>b) A.S.I.S. valuterà attentamente:</p> <p>1) la possibilità di avviare nel periodo estivo negli impianti natatori, magari coinvolgimento le società sportive, le colonie per gli "under 14"; 2) la collaborazione ai progetti "alternanza scuola-lavoro"; 3) l'adesione a progetti di "partenariato pubblico privato" (PPP) che si prefiggano il sostegno alla transizione dei giovani all'età adulta avvicinando gli stessi al mondo del lavoro (ad esempio: iniziative di lavoro estivo (summerjobs), ..); 4) avviare un progetto quale soggetto accreditato a gestire progetti di servizio civile; 5) confermare i progetti di inserimento lavorativo gestiti in collaborazione con la Provincia autonoma e/o il Comune di Trento.</p>
Indicatore per la misura dell'azione	<p>a) Standard dei livelli di servizio presenti nelle "schede tecniche" d'impianto b) n° progetti</p>
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<p>a) L'indice di rilevazione della soddisfazione deve essere almeno uguale allo standard previsto nelle "schede tecniche" d'impianto b) 1/anno</p>

Azioni previste nel 2021	<p>a) si continuerà con il sistematico monitoraggio sul rispetto delle clausole di contratto e sul livello di qualità del servizio prestato al fine di tutelare i diritti degli utenti degli impianti sportivi;</p> <p>b) A.S.I.S. conferma:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. la disponibilità di avviare nel periodo estivo negli impianti natatori, coinvolgendo le società sportive, le colonie per gli "under 14"; 2. la collaborazione ai progetti "alternanza scuola-lavoro"; 3. l'adesione a progetti di "partenariato pubblico privato" (PPP) che si prefiggano il sostegno alla transizione dei giovani all'età adulta avvicinando gli stessi al mondo del lavoro (ad esempio: iniziative di lavoro estivo (summerjobs), ..); 4. l'intento di avviare un progetto quale soggetto accreditato a gestire progetti di servizio civile; 5. l'intento di confermare i progetti di inserimento lavorativo gestiti in collaborazione con la Provincia autonoma e/o il Comune di Trento.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>a) CONFERMATO L'indice di rilevazione della soddisfazione deve essere almeno uguale allo standard previsto nelle "schede tecniche" d'impianto</p> <p>b) CONFERMATO => 1/anno</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>A6) Identificare con segnaletica ed insegne adeguate da apporre presso ogni impianto sportivo i due soggetti: Comune di Trento in qualità di proprietario ed A.S.I.S. in qualità di gestore</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Attualmente sono dotati di adeguata segnaletica di identificazione (esterna) e di segnaletica di orientamento (interna) tutti i maggiori impianti sportivi (C.S. Trento sud, C.S. Trento nord, C.S. "Ito del Favero", C.S. "G. Manazzonon", stadio Briamasco, C.S. La Vela Piedicastello, campi calcio, ..).</p> <p>Nel 2020 è stata eseguita la necessaria manutenzione / sostituzione ove necessario: attività continuativa</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>a) mantenere adeguata la segnaletica di identificazione dell'impianto e la segnaletica di orientamento all'interno dello stesso;</p> <p>b) porre particolare e continua attenzione alla manutenzione ordinaria, mediante una politica manutentiva preventiva e programmata per prevenire le criticità, della segnaletica.</p>
Indicatore per la misura dell'azione	<p>a) % impianti sportivi identificati b) -</p>
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<p>a) 100% b) -</p>
Azioni previste nel 2021	<p>a) mantenere adeguata la segnaletica di identificazione dell'impianto e la segnaletica di orientamento all'interno dello stesso</p>
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO 100%</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	B) Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	B1) Assegnare gli spazi sportivi nel rispetto dei principi di trasparenza, eguaglianza, imparzialità sulla base di criteri e regole idonee in modo da coordinare e rispettare i diversi fabbisogni sportivi
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. dispone di criteri, condivisi ed approvati dal Comune di Trento, che consentono di stabilire, in maniera univoca, il soggetto associativo al quale assegnare l'utilizzo dell'impianto sportivo (palestra, campo calcio, numero corsie della piscina, palaghiaccio) tra diversi richiedenti nello stesso impianto e nello stesso orario. La rigorosa applicazione di tali criteri ha portato, nell'anno 2019 e per gli impianti a maggior frequentazione, a soddisfare globalmente (come richiesto o con alternativa accettata): il 97,3% delle domande per gli impianti natatori (era 95,2% nel 2018); il 98,4% per i campi calcio (era 89,5 nel 2018); il 67,0% per le palestre (era 63,2% nel 2018) e il 100,0% per il palaghiaccio (era 90% nel 2018) vedere RTE. Dall'analisi delle richieste di spazi sportivi risulta evidente come molte società / associazioni sportive richiedono degli spazi sportivi, soprattutto sulle palestre, ridondanti rispetto ai loro reali fabbisogni in quanto sono alla ricerca di palestre "migliori" (tecnicamente: dimensioni, pavimentazione, tribune, ...) e disposizione sul territorio, ...: ciò ha un effetto "inquinante" sull'indice di soddisfazione delle richieste.</p> <p>Le assegnazioni degli spazi acqua negli impianti natatori, per la stagione 2019/2020, sono avvenute a seguito di un accordo condiviso da tutte le Società del nuoto: accordo previsto dai criteri logico-sistematici, modificati nella parte dell'assegnazione degli spazi acqua e condivisi nell'incontro del 24 luglio 2018 con tutte le società del nuoto.</p> <p>Le "criticità" derivanti dall'applicazione degli attuali criteri sono essenzialmente quelle che non si riesce, se non in orari "non richiesti/utilizzati", ad assegnare spazi ad eventuali "nuovi soggetti" sportivi, di nuova costituzione, in quanto non posseggono punteggio collegato alla "storicità" d'utilizzo (uno dei criteri di valutazione).</p> <p>Dalla rilevazione della <i>customer satisfaction</i> dell'anno 2019, quella del 2020 sarà disponibile nel febbraio 2021, l'indice di soddisfazione degli utenti per quanto riguarda i principi di equità, trasparenza, eguaglianza ed imparzialità nell'assegnazione degli spazi sportivi da parte di A.S.I.S. è stato del 87,1%.</p>
Azioni previste nel triennio 2020-2021	<ol style="list-style-type: none"> a. applicare correttamente gli attuali criteri di assegnazione in modo da coordinare e rispettare i diversi fabbisogni sportivi dei cittadini – utenti e delle associazioni/ società sportive; b. monitorare le "criticità" derivanti dall'assegnazione degli attuali criteri ed eventualmente individuare e proporre al Comune di Trento le più idonee modifiche ai criteri di assegnazione degli spazi sportivi minimizzando l'insoddisfazione delle varie tipologie di utenti e garantendo comunque l'equità sostanziale, la trasparenza e l'imparzialità; c. assegnare alla "Carta dei Servizi" (carta della qualità del servizio ed impegno di A.S.I.S. verso i cittadini - utenti), alle "Schede tecniche di impianto" (allegate al "Contratto di servizio" che disciplina i rapporti tra il Comune di Trento ed A.S.I.S.) ed al rilevamento della "<i>customer satisfaction</i>" (Soddisfazione dei cittadini – utenti", strumento per monitorare la qualità percepita ed attesa dal cittadino - utente), la

	<p>qualificazione di idonei strumenti in base ai quali programmare e orientare l'azione operativa dell'intera organizzazione aziendale;</p> <p>d. proporre eventuali migliorie dei criteri di assegnazione spazi sportivi per quanto riguarda gli impianti sportivi in presenza di conclamate criticità.</p>
Indicatore per la misura dell'azione	indice di soddisfazione della domanda di spazi sportivi da parte delle società sportive (da rilevare con modalità prevista nella relazione tecnico - economica)
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	=> 75%
Azioni previste nel 2021	<p>Dalla rilevazione della <i>customer satisfaction</i> dell'anno 2019 l'indice di soddisfazione degli utenti per quanto riguarda i principi di equità, trasparenza, eguaglianza ed imparzialità nell'assegnazione degli spazi sportivi da parte di A.S.I.S. è stato del 87,1%.</p> <p>Le azioni specifiche saranno:</p> <p>a. continuare nel monitorare gli effetti dell'applicazione dei criteri logico-sistematici;</p>
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO</p> <p>=> 75%</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	B2) Mantenere costantemente monitorata l'adeguatezza alle mutevoli esigenze dell'utenza dei criteri per l'assegnazione degli spazi sportivi, presentando alla Giunta le eventuali proposte innovative o di aggiornamento
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. dispone di criteri, condivisi con le società/associazioni sportive ed approvati dal Comune di Trento, il cui esito derivante dalla loro applicazione è costantemente monitorato.</p> <p>L'applicazione di criteri per l'assegnazione di spazi sportivi operata da A.S.I.S., calcolata come media delle medie di diversi impianti, ha soddisfatto le richieste (domande associative) per il 92,1% nel 2019 (era 87,4% nel 2018 e 87,3% nel 2017).</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>Si terrà continuamente monitorato l'esito dell'applicazione dei nuovi criteri logico-sistematici dell'assegnazione di tutti gli spazi sportivi: nel caso di necessità si proporrà al Comune di Trento le idonee modifiche.</p> <p>A.S.I.S. proporrà:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) l'applicazione di criteri per l'assegnazione spazi acqua anche nel periodo estivo; 2) l'applicazione di criteri per l'assegnazione di spazi sportivi nel periodo di chiusura al pubblico garantendo comunque l'equità sostanziale, la trasparenza e l'imparzialità.
Indicatore per la misura dell'azione	Livello di soddisfazione annuale della domanda in base alle autorizzazioni concesse.
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	=> 70%

Azioni previste nel 2021	<p>A.S.I.S. proporrà:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) dei criteri, attualmente non disponibili, per l'assegnazione spazi acqua anche nel periodo estivo; 2) l'applicazione di criteri per l'assegnazione di spazi sportivi nel periodo di chiusura al pubblico garantendo comunque l'equità sostanziale, la trasparenza e l'imparzialità.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	MODIFICATO, per il triennio 2020-2022, conformemente al DUP => 75% (precedentemente era il 70%)

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>B3) Agire nell'ottica della responsabilizzazione reciproca fra A.S.I.S. e gli utenti (singoli o associati) nel garantire standard di qualità sempre elevati ed efficienza del servizio, nel rispetto degli impianti e delle attrezzature come "bene comune". A tal fine, prevedere nella Carta della qualità dei servizi e negli atti gestionali dell'Azienda, oltre a quanto già stabilito:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) in caso di difformità negli obblighi, nella qualità e nelle caratteristiche del servizio erogato da A.S.I.S. forme di risarcimento progressive all'utenza ed eventuale obbligo di rimborso della tariffa pagata dall'utente; b) in caso di danni dovuti a comportamenti o utilizzi non idonei da parte degli utenti una ulteriore riduzione dei punteggi di assegnazione degli impianti.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Gli impegni, qualitativi e quantitativi, che A.S.I.S. assume nei confronti dei frequentatori degli impianti sportivi sono ben determinati e formalmente presenti nella "Carta dei servizi": tale "carta" prevede pure degli indennizzi.</p> <p>A.S.I.S.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) dispone dei criteri per stabilire l'assegnazione degli spazi sportivi in caso di richiesta concomitante: tra questi esiste pure un punteggio negativo (penalizzazione) nel caso utilizzi "non corretti"; 2) esegue delle verifiche "a campione" e nel caso di difformità d'utilizzo viene comunicato l'esito ai responsabili e se esso avesse una ricaduta sulla tariffa applicata viene fatturato l'utilizzo reale riscontrato ed applicato la relativa tariffa; 3) in presenza di danneggiamenti agli impianti, previa individuazione del soggetto utilizzatore responsabile, viene richiesto l'importo sostenuto per la riparazione del danno patito. <p>Nel 2019 si sono analizzati il numero degli "utilizzi non corretti" dell'anno (non utilizzi; utilizzi diversi da quelli autorizzati) su tutti gli impianti, rilevati a "campione" e sono risultati essere ca. del 4%: sono stati puntualmente evidenziati/contestati ai responsabili.</p> <p>Inoltre, nel caso di danneggiamenti, si sono individuati i responsabili ai quali previa contestazione e stato richiesto e recuperato l'importo sostenuto da A.S.I.S. per la riparazione del danno subito.</p>

Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a) rilevare "a campione", ma sistematicamente, il numero degli "utilizzi non corretti" (non utilizzi; utilizzi diversi da quelli autorizzati) su tutti gli impianti; b) proporre al Comune di Trento, in caso in cui gli "utilizzi non corretti" siano oltre il limite/obiettivo ammesso pari al 5%, una nuova e più efficace metodologia di gestione degli "utilizzi non corretti" degli spazi sportivi assegnati (oltre alla penalizzazione del punteggio di assegnazione per l'anno successivo, come già ora previsto) che preveda pure la possibilità della sospensione temporanea o definitiva dell'utilizzo per l'anno in corso.
Indicatore per la misura dell'azione	a) n° "utilizzi non corretti"
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	a) <= del 5%
Azioni previste nel 2021	a) continuare ed intensificare gli audit (a campione) negli impianti per rilevare se l'uso è conforme a quanto autorizzato
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	a) CONFERMATO <= del 5% e se > 5% proposta di modifica

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>B4) Ottimizzare l'utilizzo degli impianti sportivi ricercando il punto di equilibrio fra esigenze delle singole società sportive e interesse generale e fare particolare attenzione, nella distribuzione degli spazi sportivi, a tutti quei soggetti che:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) promuovono la pratica sportiva dei giovani; b) promuovono la pratica sportiva per la famiglia; c) contribuiscono alla piena integrazione dei cittadini diversamente abili.

<p>Stato iniziale (al 31.12.2020)</p>	<p>Negli impianti natatori, gli unici, esiste la "contemporaneità d'utilizzo" in corsie diverse, tra l'attività delle società sportive e l'utenza individuale ed in essi è già previsto ("Carta dei Servizi") che lo spazio vasca sia distribuito in maniera da tutelare l'interesse generale e tale suddivisione è pure esplicitata in un "planning" presente all'ingresso dell'impianto (prima di procedere all'acquisto del biglietto/ abbonamento).</p> <p>Nel 2019 l'indice di soddisfazione degli utenti per lo spazio a disposizione del nuoto libero è stato del 74,1% (era 73,9% nel 2018) con un minimo del 72,0% (era 64,3% nel 2018) alla piscina "G. Manazzon". Inoltre, sempre nel 2019 le segnalazioni di reclamo e di lamentela degli utenti per la loro percezione di poco spazio a disposizione del nuoto libero hanno raggiunto il 9,3% (era il 13,2% nel 2018) del globale di stessa natura.</p> <p>La verifica puntuale a seguito delle segnalazioni, svolta talvolta alla presenza dell'utente insoddisfatto, ha evidenziato come nel ca. il 30% dei casi era effettivamente dovuto a "sconfinamenti" di utenti associativi mentre il resto era coerente con la Carta dei servizi. Ciò porta alla conclusione che gli utenti individuali avendo capacità diverse tra loro di praticare il nuoto li porta ad evidenziare un disagio già con 4-5 nuotatori nella stessa corsia e quindi una insoddisfazione per lo spazio a loro riservato a prescindere dal rispetto di A.S.I.S. di quanto previsto nella Carta dei Servizi.</p> <p>In merito agli obiettivi del Consiglio comunale, A.S.I.S.:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) promuove la pratica sportiva proponendo tariffe agevolate per i giovani; b) dispone di tariffe con specifiche riduzioni per favorire la fruizione da parte delle famiglie. Infatti, nel 2011, A.S.I.S. ha ottenuto il "marchio Family" da parte dell'Agenzia Provinciale per la famiglia, la natalità e le politiche giovanili in relazione anche alla politica di agevolazione attuata per la famiglia (II^ figlio paga il 50% e dal III^ figlio in poi l'ingresso è gratuito); c) applica l'attuale politica tariffaria che prevede una riduzione (ca. 40%) rispetto all'adulto per i soggetti con disabilità maggiore del 33%. Inoltre, la maggior parte degli impianti sportivi, grazie alla particolare attenzione posta a tali soggetti, si può ritenere senza barriere d'accesso ai diversamente abili.
<p>Azioni previste nel triennio 2021-2023</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. applicare e far rispettare scrupolosamente quanto previsto nella "Carta dei Servizi" ed analizzare in maniera congiunta con le società le cause eventuali di "utilizzi non corretti" da parte loro proponendo eventualmente delle soluzioni migliorative; 2. porre continuamente attenzione alle attività che favoriscono gli ingressi ed il confort degli under 14 (tariffe, ..). 3. porre continuamente attenzione alle esigenze della famiglia (modalità d'ingresso, tariffe, proposta di "colonie estive" per i bambini, ...); 4. porre continuamente attenzione alle situazioni ambientali (parcheggi, ostacoli, ..) che rendono "critico" l'accesso e/o la fruizione agli impianti sportivi.
<p>Indicatore per la misura dell'azione</p>	<p>- livello di insoddisfazione rilevato dalla "customer satisfaction" e percentuale delle segnalazioni di insoddisfazione</p>
<p>Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023</p>	<p>=> 70% del livello di soddisfazione oppure < del 20% il numero delle segnalazioni di insoddisfazione (proposta di modifica).</p>

Azioni previste nel 2021	<p>Dalla <i>Customer Satisfaction 2019</i> è emerso che il livello di soddisfazione per lo spazio riservato dalla Carta dei servizi agli utenti individuali è stato del 74,1% (72,0% migliorato rispetto al 2018 che era 70,4%) alla piscina "G. Manazzon" e le segnalazioni sono state il 9,3%.</p> <p>Le azioni specifiche saranno quelle di porre costante attenzione:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) alle attività che favoriscono gli ingressi ed il confort degli under 14; b) alle esigenze della famiglia (modalità d'ingresso, ..) c) alle situazioni ambientali (parcheggi, ostacoli, ..) che rendono "critico" l'accesso e/o la fruizione agli impianti sportivi
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO => 70%% del livello di soddisfazione oppure < del 20% il numero delle segnalazioni di insoddisfazione (proposta di modifica)</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>B5) Incrementare le presenze di utenza singola negli impianti ad utilizzo anche individuale (piscine, stadio del ghiaccio, centro fondo delle Viote), perseguendo tale obiettivo attraverso una politica di investimento che renda sempre più "attraenti" e sportivamente funzionali gli impianti (anche attraverso una politica di animazione delle strutture sportive).</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Gli ingressi agli impianti natatori, ove possibile l'accesso all'utenza individuale, sono molto influenzati dall'andamento meteorologico durante il periodo estivo. Pertanto si possono distinguere gli ingressi in due periodi distinti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. settembre-maggio ove la media dell'ultimo triennio è stata ca. 280.000; 2. giugno-agosto ove la media dell'ultimo triennio è stata ca. 125.000. <p>Nello specifico:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Nel periodo settembre 2019 - maggio 2020 gli ingressi alle piscine, coperte, sono stati penalizzati dal lockdown che ci ha costretto a chiudere da inizio marzo 2020 con una riapertura con limitazione a partire da fine maggio sono risultati essere: 193.885 ossia -32,1% rispetto all'analogo periodo precedente (285.355 ingressi) mentre nel periodo estivo 2020, gli ingressi sono stati pari a 65.176 ossia -47,9% rispetto al periodo estivo 2019 che erano stati 124.995. Globalmente nel 2020 si stimano, anche a seguito del recente DPCM del 24.10.2020 valido dal 26.10.2020 un numero di ingressi negli impianti natatori pari a ca. 198.000 ossia - 53% rispetto a quelli del 2019 che erano stati 420.933; b) Nel Piano investimenti 2020 definitivo, rev.5, approvato dal Cda in data 29.10.2020, sono stati previsti n° 13 interventi globali possibili rispettando il contributo in c/impianti definito dal Comune (pari a 1.891.610 iva inclusa). E' da evidenziare che in un contesto ove le risorse economiche sono limitate queste vengano, da parte di A.S.I.S., destinate prioritariamente su interventi ove c'è un obbligo normativo (ad esempio omologhe che scadono, ..), l'aumento della sicurezza e il miglioramento delle condizioni igienico-sanitarie dei fruitori/utenti e dipendenti; c) Nel 2020 A.S.I.S. ha collaborato con le diverse società del nuoto interessate per organizzare le colonie estive.

Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a) mantenere in efficienza gli impianti operando una corretta ed efficace manutenzione che garantisca la continuità del servizio; b) prestare attenzione particolare, nella redazione del "Piano Investimenti", ove le risorse economiche lo consentano, a migliorare il confort e l'appeal degli impianti in modo da renderli "maggiormente attraenti". Nel Piano investimenti 2021-2023, rev. 1, causa scarsa disponibilità di risorse finanziarie per il contributo c/impianti per A.S.I.S. non sono previsti interventi volti all'aumento de l'"appeal" degli impianti sportivi; c) proporre iniziative, economicamente sostenibili da A.S.I.S., di animazione coinvolgendo pure soggetti privati e/o associazioni sportive per "animare" gli impianti sportivi nei periodi di apertura al pubblico.
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> a) n° ingressi b) n° interventi di tale tipologia; c) n° iniziative
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a) > 280.000 (nel periodo settembre-maggio); > 405.000 (nell'anno); b) > 1/anno; c) => 1/anno
Azioni previste nel 2021	<p>Gli ingressi agli impianti natatori, ove possibile l'accesso all'utenza individuale, nel 2019 sono stati:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. nel periodo non estivo: (genn.- maggio) e (sett. – dicembre) 295.938; 2. giugno-agosto: 124.995; <p>mentre nel 2020 causa l'emergenza epidemiologica, tenendo conto anche del recente DPCM del 24.10.2020, gli ingressi saranno/sono stati:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. stima nel periodo non estivo: (genn.- maggio) e (sett. – dicembre) ca. 198.000 (- 53% rispetto all'analogo periodo 2019).; 2. giugno-agosto: 65.176 (-47,9% rispetto all'analogo periodo 2019). <p>Le azioni specifiche saranno:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) per il piano tariffario 2021 il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S., sentito l'orientamento del Comune di Trento, ha deciso di non aumentare le tariffe 2021 rispetto alle stesse praticate nel 2020; b) per il piano investimenti 2021, rev1 approvata dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 29.10.2020, considerate le insufficienti risorse finanziarie messe a disposizione dal Comune per A.S.I.S. non ha potuto, diversamente dalla proposta originaria del 27.08.2020, proporre interventi che aumentassero anche "l'appeal" degli impianti sportivi; c) nel 2021 A.S.I.S. si intende intensificare la partecipazione attiva in co-marketing alla realizzazione delle colonie estive con le diverse società del nuoto interessate.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a) CONFERMATO (salvo chiusure degli impianti previste da misure nazionali o locali per mitigare il rischio di contagio da Covid-19): > 280.000 (nel periodo settembre-maggio); > 405.000 (nell'anno) b) CONFERMATO > 1/anno c) CONFERMATO => 1/anno

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>B6) Ottimizzare e incrementare l'utilizzo degli impianti sportivi, nei periodi nei quali non vengono fruiti per attività sportive amatoriali e agonistiche, compresi i periodi estivi, con attività espositive, culturali, musicali, teatrali ed eventi vari nonché con attività estive a favore di bambini e ragazzi.</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>a) A.S.I.S., come le esperienze del passato hanno evidenziato, non ha la possibilità di disporre degli impianti per utilizzi diversi da quelli sportivi in quanto salvaguarda prioritariamente, come da indirizzo del Consiglio comunale, tali utilizzi. Nel rispetto di ciò, ove possibile, collabora fattivamente all'organizzazione di eventi diversi.</p> <p>b) Dal 2012 A.S.I.S. si è attivata, condividendo con il Comune di Trento, per adottare una ben definita modalità operativa per l'utilizzo degli impianti negli orari/periodi in cui essi sono considerati "chiusi al pubblico": questa prevede come tariffa un importo "analogo" ai costi diretti sostenuti per l'apertura e la gestione. Ciò ha comportato che alcuni Soggetti pur interessati all'utilizzo, a causa dell'onerosità della tariffa: i) non hanno confermato la richiesta di utilizzo estivo (luglio e/o agosto) per la piscina "Ito del Favero"; ii) non hanno utilizzato secondo quanto necessitava (tutto aprile e tutto settembre) il palaghiaccio. Inoltre, in tale periodo: i) è stato manifestato interesse da alcune società del nuoto all'apertura delle piscine "in orario di chiusura al pubblico" (orario mattutino); ii) è stato manifestato interesse da alcune società all'apertura del palaghiaccio "in orario di chiusura al pubblico" ma con una tariffa ulteriormente ridotta.</p> <p>Nel tempo A.S.I.S. ha reso possibile:</p> <p>a) lo svolgimento dell'attività di pallanuoto nelle diverse piscine con la realizzazione di separatori fisici, ove tecnicamente possibile;</p> <p>b) l'apertura mattutina (dalle ore 6) della piscina "G. Manazzon" e tale orario è stato considerato apertura al pubblico: limitato ai soli utenti in possesso di abbonamento.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>a.1) collaborare alla realizzazione di progetti che abbiano quale obiettivo la maggior fruibilità degli impianti sportivi. Nello specifico aderire a progetti proposti da soggetti pubblici e/o privati (PPP) che abbiano lo scopo di utilizzare gli impianti, e renderli pure disponibili per la collettività, nei periodi e negli orari nei quali l'impianto è previsto "chiuso al pubblico";</p> <p>a.2) studiare tutte le soluzioni tecniche che rendano facile e temporalmente breve il tempo di allestimento/disallestimento dell'impianto in modo da meglio conciliare l'utilizzo sportivo e l'utilizzo per altri scopi;</p> <p>b.1) monitorare con continuità l'effetto dell'utilizzo nel periodo/orario in cui l'impianto è "chiuso al pubblico" in modo che ciò non crei costi ulteriori per l'Azienda ed al Comune e che l'assegnazione segua criteri che assicurino la massima trasparenza e pubblicità di tale opportunità per i soggetti richiedenti;</p> <p>b.2) prevedere e proporre al Comune una proposta che stabilisca come operare la scelta del richiedente, in caso di più interessati con richieste contemporanee (ad es.: progetto che oltre all'interesse del richiedente crei un'opportunità ed un interesse per la collettività (fruibilità dell'impianto, ..).</p>

Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> a) n° collaborazioni b) esito dell'applicazione delle tariffe
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a) => 1/anno b) eventuale proposta di modifica
Azioni previste nel 2021	<ul style="list-style-type: none"> a) collaborare alla realizzazione di progetti che abbiano quale obiettivo la maggior fruibilità degli impianti sportivi. b) prevedere il monitoraggio in merito all'applicazione delle tariffe 2021 (anche se uguali al 2020) ed alla frequentazione del pubblico all'apertura mattutina per eventualmente estendere, con la formula limitata ai soli possessori di abbonamento, tale apertura ad altre piscine.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a) CONFERMATO => 1/anno b) CONFERMATO eventuale proposta di modifica

Indirizzi del Consiglio Comunale	C) Attività di promozione della pratica sportiva
Obiettivo del consiglio Comunale	C1) Collaborare con le Federazioni, gli Enti di promozione sportiva e le associazioni sportive che operano sul territorio, valorizzandone le professionalità e le esperienze, non agendo in concorrenza con essi e salvaguardando l'ambito di operatività tipico e caratteristico delle società sportive. A.S.I.S., pertanto, si asterrà dall'organizzare corsi relativi all'insegnamento delle discipline sportive e dell'attività agonistica che vengono riservati alle società affiliate alle rispettive Federazioni riconosciute dal C.O.N.I. e agli Enti di promozione sportiva.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. conformemente agli indirizzi del Consiglio comunale, non ha mai organizzato e svolto attività corsistica relativamente all'insegnamento delle discipline sportive e dell'attività agonistica: attività istituzionali tipiche delle società affiliate alle rispettive Federazioni anche se dalla "sezione ascolto" della <i>customer satisfaction 2019</i> è emerso che i cittadini / utenti gradirebbero per il 84,2% e per il 82,5% fosse organizzatore di corsi attività corsistica in piscina e palestra rispettivamente.</p> <p>A.S.I.S. inoltre, dal 2009, ha pure limitato l'attività ludico-motoria negli impianti natatori (corsi di acquagym, di ginnastica in acqua, ..) al fine di non sottrarre spazio acqua agli utenti e favorire l'analoga attività, in continua crescita, delle società del nuoto.</p> <p>Si ricorda altresì, che A.S.I.S. quando coinvolta, nei limiti delle proprie possibilità, ha sempre collaborato con le associazioni, le società sportive e territoriali per la promozione ed il sostegno dell'attività sportiva.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	Collaborare con le società sportive all'organizzazione di corsi, attività, eventi o manifestazioni che abbiano lo scopo di promuovere la pratica di discipline sportive non configgenti con il loro "ambito di operatività tipico e caratteristico" (Torneo delle Circostrizioni del Comune di Trento, progetto "Gioca Sport", "Giochi senza barriere", mezza Maratona del Concilio di Trento, ..).
Indicatore per la misura dell'azione	n. corsi/ manifestazioni
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	= > 2/anno
Azioni previste nel 2021	A.S.I.S. continuerà, se coinvolta e nei limiti delle proprie possibilità, a collaborare con le associazioni, le società sportive e territoriali per la promozione ed il sostegno dell'attività sportiva.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO = > 2/anno

Indirizzi del Consiglio Comunale	Attività di promozione della pratica sportiva
Obiettivo del consiglio Comunale	C2) Realizzare annualmente una Giornata dello Sport promossa dall'Assessorato competente in collaborazione con A.S.I.S. ed il mondo sportivo, con la possibilità di visitare e conoscere le potenzialità degli impianti (con animazione sportiva) per avvicinarsi alle diverse discipline sportive.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	A.S.I.S. ha sempre fattivamente collaborato alle iniziative promosse dall'Assessorato competente e dai vari Servizi comunali. A.S.I.S. quando coinvolta, nei limiti delle proprie possibilità, ha sempre collaborato con le associazioni, le società sportive e territoriali.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	Collaborare all'organizzazione della "Giornata dello Sport" e altre iniziative ("porte aperte", ..), con l'obiettivo specifico di far conoscere gli impianti, la loro gestione, la tecnologia e la sicurezza a tutela dei frequentatori coinvolgendo le società e le associazioni sportive per la promozione della pratica sportiva.
Indicatore per la misura dell'azione	n° iniziative realizzate
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	1/anno
Azioni previste nel 2021	A.S.I.S. continuerà, se coinvolta e nei limiti delle proprie possibilità, a collaborare con le associazioni territoriali per la promozione della pratica sportiva.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO 1/anno

Indirizzi del Consiglio Comunale	Attività di promozione della pratica sportiva
Obiettivo del consiglio Comunale	C3) Assumere un ruolo di osservatorio delle iniziative effettuate negli impianti sportivi comunali e di coordinamento organizzativo.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	Dal 2013 è stato predisposto e trasmesso al Comune il "Report" nel trimestre successivo all'anno di riferimento, che evidenzia le attività e le iniziative svolte, negli impianti sportivi gestiti da A.S.I.S., da parte di tutte le società o associazioni sportive.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	Predisposizione dello specifico report annuale ove A.S.I.S. riassume le attività e le iniziative svolte, negli impianti sportivi gestiti, da parte di tutte le società o associazioni sportive.
Indicatore per la misura dell'azione	report
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	1/anno
Azioni previste nel 2021	Predisporre, entro marzo, lo specifico report annuale ove A.S.I.S. riassume le attività e le iniziative svolte, negli impianti sportivi gestiti, da parte di tutte le società o associazioni sportive nell'anno 2020.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO 1/anno

Indirizzi del Consiglio Comunale	Attività di promozione della pratica sportiva
Obiettivo del consiglio Comunale	C4) Ottimizzare gli utilizzi degli impianti e diversificare l'offerta presente sul territorio comunale con attività di fitness e wellness a valenza commerciale, evitando che ciò comporti l'aumento di personale dedicato nell'organico aziendale.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. con lo scopo di promuovere l'attività fisica (ludico – motoria):</p> <p>1) organizza, come attività "marginale", dei corsi in acqua di hydrobike, acquagym, acqua fitness, dolce attesa, bimbo splash e dei corsi in palestra di pilates e total body, .. che non interagiscono con i corsi svolti dalle società e nemmeno riducono gli spazi acqua per gli utenti ma che creano, al contempo, una diversificazione dell'offerta presente sul territorio fornita dalle Società;</p> <p>2) non riesce ad ampliare l'offerta di corsi e/o attività a valenza commerciale in quanto lo spazio acqua/orari a disposizione è veramente limitato e comunque svolgere tali attività in tali spazi acqua/orari non sempre consente di avere una frequentazione sufficiente per coprire i "costi vivi".</p> <p>L'offerta di corsi organizzata da A.S.I.S., per loro natura, non invade l'ambito di operatività tipico e caratteristico delle società sportive come da indirizzo del Consiglio comunale. Ciò, assieme al fatto che lo spazio acqua oltre a quello destinato alle società del nuoto è molto ridotto fa sì che l'attività a valenza commerciale svolta da A.S.I.S. sia "marginale" e non soddisfa le aspettative dei cittadini/utenti che per l'84,2% e per l'82,5%, valori rilevati dalla "customer satisfaction" 2019, gradirebbero che A.S.I.S. svolgesse attività corsistica ludico-motoria nelle piscine e nelle palestre rispettivamente.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>Ampliare l'offerta di corsi e/o attività a valenza commerciale con lo scopo di ottimizzare l'utilizzo degli impianti sportivi (soprattutto nelle fasce orarie poco utilizzate) evitando che ciò:</p> <p>i) privi le società di spazi sportivi da loro richiesti preventivamente;</p> <p>ii) comporti costi aziendali non "coperti" dai ricavi;</p> <p>iii) non costituisca concorrenza con la società/associazioni sportive.</p>
Indicatore per la misura dell'azione	n° corsi realizzati
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	1/anno
Azioni previste nel 2021	Considerate le richieste "storiche" degli spazi sportivi non sarà possibile ampliare l'offerta di corsi e/o attività a valenza commerciale, oltre a quanto finora svolto, in quanto lo spazio acqua utilizzato comporterebbe una riduzione dello spazio acqua delle società del nuoto e/o ridurrebbe lo spazio acqua per il nuoto libero.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO 1/anno

Indirizzi del Consiglio Comunale	D) Affidamento a Terzi
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>D1) Svolgere direttamente, con personale proprio, le attività gestionali dell'Azienda che si caratterizzano per una forte relazione con l'utenza (ufficio rapporti con l'utenza, servizio cassa, controllo sull'erogazione quantitativa e qualitativa dei servizi e sull'impiantistica)</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. per gestire il servizio pubblico di gestione degli impianti sportivi, affidatole dal Comune di Trento, si avvale anche di Terzi, ove l'analisi "make or buy" ha dimostrato la convenienza all'esternalizzazione (buy). Tali servizi sono svolti da soggetti terzi risultati aggiudicatari a seguito di gara ad evidenza pubblica.</p> <p>Conformemente all'indirizzo del Consiglio comunale sono però erogati con personale interno le seguenti attività caratterizzate per la forte relazione con l'utenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> • servizio rapporti/relazioni con l'utenza; • servizio cassa e accoglienza (receptionist) degli impianti a utenza anche individuale (piscine, palaGhiaccio, Centro Fondo Viote); • comunicazione con strumenti documentali (carta della qualità dei servizi, regolamenti, suggerimenti e reclami,...); • info e aggiornamento sito web www.asis.trento.it; • audit qualitativo e quantitativo sui servizi svolti da terzi ma percepiti direttamente dagli utenti (audit su: servizio accoglienza e gestione accessi, servizio di pulizia, servizio assistenza bagnanti, servizio di manutenzione verde tecnico ed ornamentale). <p>Dalla rilevazione della <i>customer satisfaction</i> dell'anno 2019 sono emersi i seguenti indici di soddisfazione delle attività svolte con personale interno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • qualità dell'informazione ricevuta (telefono, centralino, sito, in presenza presso l'ufficio utenza) su tutti gli impianti sportivi: 87,5%; • qualità del servizio cassa e accoglienza di piscine, PalaGhiaccio, Centro Fondo Viote: 85,3%; • qualità della manutenzione svolta: 84,1%; • qualità dell'intervento nella gestione delle disfunzioni tecniche ed organizzative: 86,4%. <p>L'indice di soddisfazione medio per i diversi servizi eseguiti da soggetti terzi, nel il 2019, è stato pari a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 85,8% per il servizio accoglienza e custodia (campi calcio, palestre e campo atletica); • 83,9% per il controllo accessi e pulizie (campi calcio e palestre); • 86,7% per il servizio degli assistenti bagnanti (piscine); • 91,9% per il servizio di battitura e manutenzione delle piste da fondo.

<p>Azioni previste nel triennio 2021-2023</p>	<p>Alla scadenza naturale degli appalti, saranno espletate le gare ad evidenza pubblica per affidare gli appalti relativi ai servizi, già ora esternalizzati, che nel tempo si sono rivelati "più economici" rispetto al costo sostenuto per eseguirli direttamente.</p> <p>Nello specifico tali servizi sono:</p> <ol style="list-style-type: none"> il servizio custodia, gestione della sicurezza antincendio e pulizia (c.d. ex lotto I[^]) su 22 edifici sportivi integrato con il servizio di primo soccorso con DAE e facchinaggio (allestimenti pre partita, ..); il servizio assistenti bagnanti, comprensivo del servizio di gestione antincendio e primo soccorso con DAE, assicurato anche durante gli orari con presenza esclusiva degli utenti associativi (ante ore 9.00 e post 21..); il servizio di manutenzione del verde tecnico sportivo, ornamentale e per le superfici a manto sintetico; la consulenza agronoma e direzione lavori per il verde tecnico sportivo, ornamentale e per le superfici a manto sintetico; il servizio di battitura piste del Centro fondo Viote, comprendente anche il servizio di pulizia e il servizio di soccorso e trasporto infortunati; il servizio di vigilanza notturna agli impianti sportivi; il servizio somministrazione bevande e alimenti presso il BLM Group Arena, il palaGhiaccio, il C.S. "G. Manazzon" e il C.S. Trento nord nel periodo di apertura dei lidi estivi nonché, il servizio somministrazione bevande ed alimenti presso il Centro fondo Viote; il servizio pulizia e/o custodia sui campi calcio alle società del calcio che hanno manifestato interesse al loro svolgimento; il servizio di gestione del <i>contact center</i> (numero unico di reperibilità 800 949345) attivo tutti i giorni, anche festivi, dalle ore 8:00 alle ore 24:00. <p>Nel 2020 è stata svolta una continua ed efficace rilevazione, in merito agli indicatori, dei livelli di qualità del servizio indicati nelle "schede tecniche" di impianto allegate al "contratto di servizio" con attenta valutazione della qualità dei servizi erogati mediante apposite check list e rilevazione di "<i>customer satisfaction</i>" annuale.</p>
<p>Indicatore per la misura dell'azione</p>	<p>Indice di rilevazione della soddisfazione del servizio</p>
<p>Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023</p>	<p>L'indice di rilevazione della soddisfazione deve essere almeno quello previsto nella "scheda tecnica d'impianto" e ove non è diversamente specificato almeno pari al 78%</p>
<p>Azioni previste nel 2021</p>	<ul style="list-style-type: none"> operare sistematicamente la rilevazione, con riferimento agli indicatori, dei livelli di qualità del servizio indicati nelle "schede tecniche" di impianto allegate al "contratto di servizio" con attenta valutazione della qualità dei servizi erogati mediante apposite check list e rilevazione di "<i>customer satisfaction</i>"; alla scadenza naturale degli appalti, saranno espletate le gare ad evidenza pubblica per affidare gli appalti relativi ai servizi, già ora esternalizzati e che nel tempo si sono rivelati "più economici" rispetto al costo di eseguirli direttamente.
<p>Andamento indicatori nel triennio 2021-2023</p>	<p>CONFERMATO</p> <p>L'indice di rilevazione della soddisfazione deve essere almeno quello previsto nella "scheda tecnica d'impianto" e ove non è diversamente specificato almeno pari al 78%</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Affidamento a Terzi
Obiettivo del consiglio Comunale	D2) Rispettare gli indirizzi nonché i protocolli concernenti iniziative per la trasparenza negli appalti e la lotta al lavoro nero sottoscritti dall'Amministrazione comunale, oltre ad ogni clausola sociale che la stessa inserisce nei propri contratti. A tal fine, è onere del Comune comunicare ad A.S.I.S. le informazioni e gli atti utili
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. applica nei contratti d'appalto di servizi e di concessione a carattere continuativo le leggi e le disposizioni vigenti tra le quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - le disposizioni della L.P. 2/2016 e, in particolare, degli articoli 32 (clausole sociali), 33 (correntezza retributiva) e 26 (subappalto); - i C.C.N.L. previsti dalla delibera della Giunta della Provincia autonoma di Trento 14.10.2016, n. 1796 che individua i contratti collettivi di riferimento per gli appalti relativi alla fornitura di servizi. <p>In sede di formazione atti di gara (in particolare in sede di predisposizione del capitolato d'appalto/concessione di servizi) vengono rispettate le clausole e gli adempimenti previsti.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>In sede di formazione atti di gara A.S.I.S. tiene in giusta considerazione:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. adozione clausole tipo proposte da APAC negli schemi di capitolato; b. inserimento disposizioni in tema di imposizione di manodopera in caso di cambio appalto; c. inserimento di disposizioni in tema di tutela dei lavoratori per la regolarità retributiva e per l'igiene e la sicurezza sui luoghi di lavoro; d. disposizioni in tema di subappalto (categorie, limiti, pagamento diretto subappaltatori...); e. formazione dell'elenco del personale a tempo indeterminato impiegato stabilmente sull'appalto A.S.I.S. da considerare nella procedura di cambio appalto. <p>In sede di esecuzione dei contratti di appalto e di concessione, A.S.I.S. esegue le seguenti azioni da svolgersi per appaltatore ed eventuali subappaltatori:</p> <ol style="list-style-type: none"> i) ad ogni stato di avanzamento del servizio: acquisizione di DURC regolare e di regolarità fiscale presso Agenzia delle Entrate (quest'ultima per fatture superiori a 5.000 €); ii) annualmente sugli appalti di servizi a esecuzione continuativa e di maggior rilevanza (pulizia, custodia, verde, battitura pista, assistenza bagnanti): dichiarazione del Servizio lavoro della PAT di regolarità retributiva; iii) sullo stato finale, acquisizione di DURC regolare, dichiarazione del Servizio lavoro della PAT di regolarità retributiva, regolarità fiscale presso Agenzia delle Entrate (quest'ultima per fatture superiori a 5.000 €).
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> - n. DURC - dichiarazioni Servizio lavoro PAT
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - per pagamenti di tutte le fatture - annualmente e su stato finale
Azioni previste nel 2021	Rispettare rigorosamente quanto previsto dalla normativa vigente nella formazione degli atti di gara.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'acquisizione del DURC per pagamenti di tutte le fatture; - le dichiarazioni del Servizio Lavoro PAT.

Indirizzi del Consiglio Comunale	Affidamento a Terzi
Obiettivo del consiglio Comunale	D3) Conformarsi, nelle procedure di affidamento a terzi delle attività gestionali, alla politica del Comune di Trento volta a favorire l'inserimento lavorativo di cittadini in particolare condizione di debolezza sociale, senza che ciò crei ostacoli all'assolvimento delle obbligazioni previste dal Contratto di Servizio e dalla Carta della qualità dei servizi
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Nell'affidamento a terzi di servizi e di concessioni di servizio a carattere continuativo, A.S.I.S. valuta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - se è sostenibile introdurre disposizioni contrattuali attuative dell'articolo 32 comma 3 (clausola sociale per l'impiego obbligatorio di lavoratori svantaggiati) della L.P. 2/2016); - se è d'interesse e non d'ostacolo all'assolvimento delle obbligazioni contrattuali verso gli utenti e verso il Comune di Trento, espletare il servizio o la concessione del servizio con convenzioni ai sensi dell'art. 5 della L. 391/1991. <p>A.S.I.S. aveva attivato:</p> <ul style="list-style-type: none"> - n° 1 contratto d'appalto di servizi con clausola per numero minimo e massimo di soggetti svantaggiati (ambito operativo: pulizia, gestione accessi, gestione sicurezza antincendio c.d. ex lotto 1); - n° 1 convenzione L. 381/1991 con cooperativa sociale per l'inserimento di soggetti svantaggiati e per la formazione di studenti di istituti professionali (ambito operativo: bar lidi).
Azioni previste nel triennio 2021-2023	A.S.I.S. intende perseguire tutte le azioni possibile volte a favorire l'inserimento lavorativo di cittadini in particolare condizione di debolezza sociale, senza che ciò crei ostacoli all'assolvimento delle obbligazioni previste dal Contratto di Servizio, in collaborazione con la Provincia di Trento ed il Comune di Trento.
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> - n. convenzioni ex L. 381/1991 - n. contratto d'appalto con clausola inserimenti lavorativi
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - n. 1 convenzione ex L. 381/1991 - n. 1 contratto d'appalto
Azioni previste nel 2021	Conformarsi, nelle procedure di affidamento a terzi delle attività gestionali, alla politica del Comune di Trento
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO</p> <ul style="list-style-type: none"> - n. 1 convenzione ex L. 381/1991 - n. 1 contratto d'appalto

Indirizzi del Consiglio Comunale	E) Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E1) Predisporre la proposta tariffaria in linea con gli indirizzi economici finanziari generali del Comune garantendo il tasso di copertura minima dei costi definito annualmente e nell'ottica della semplificazione.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	A.S.I.S. annualmente, secondo gli indirizzi del Consiglio comunale ed entro i tempi previsti, propone il piano tariffario e la struttura tariffaria (individuale ed associativa) per l'anno successivo. Nell'anno 2020 il piano tariffario, con la stessa struttura ma con delle semplificazioni rispetto agli anni precedenti, non ha evidenziato "criticità" ed ha mantenuto immutate le tariffe al valore del 2019.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - predisporre la proposta tariffaria in linea con gli indirizzi economici finanziari generali del Comune; - monitorare continuamente gli effetti dell'applicazione delle tariffe vigenti proponendo al Comune di Trento, in presenza di "criticità" (copertura dei costi non sufficiente, difficoltà operative di scelta o applicazione, tariffe non utilizzate ..), delle modifiche al piano tariffario con lo scopo di ridurre/eliminare le criticità ed aumentare la semplificazione d'uso/scelta della tariffa da parte dell'utente.
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> - n° segnalazioni per tariffa non soddisfacente - indice di copertura dei costi con i ricavi da tariffa
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - < 10 sia per l'utenza individuale che per l'utenza associativa - = > dell'indice indicato dal Comune negli obiettivi operativi (DUP)
Azioni previste nel 2021	La proposta del piano tariffario 2021 è stata approvata dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 27.08.2020 (inviata al Comune il 31.08.2020, Prot. 12179) prevedeva un incremento delle tariffe, lasciando invariate quelle per gli "under14" e "over65/disabili", che avrebbe consentito un maggior ricavo nel 2021 del 2,74% rispetto al 2019 (a parità di ingressi/utilizzi). Nella seduta del 29.10.2020 lo stesso Consiglio di amministrazione, preso atto della richiesta del Comune di Trento, ha deciso di non aumentare le tariffe 2021 rispetto alle stesse praticate nel 2020: ciò non è sicuro che garantisca la "copertura dei costi" prevista dal DUP pari al 23% e comunque rallenta il percorso migliore perequazione ed uniformità del grado di contribuzione sui diversi impianti sportivi.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - < 8 sia per l'utenza individuale che per l'utenza associativa; - = > dell'indice indicato dal Comune negli obiettivi operativi (23%): ciò non è garantito con l'invarianza delle tariffe nel 2021.

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E2) Differenziare le tariffe secondo principi di equità e proporzionalità, distinguendo le associazioni sportive che fanno promozione ed attività sportiva agonistica e non agonistica o ricreativa, dai soggetti che svolgono attività a fine di lucro.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	La struttura tariffaria vigente prevede la differenziazione tra utente individuale e utente associativo.

	<p>Il "piano tariffario" per l'utente individuale, attuale prevede tra l'altro:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'ingresso gratuito per i bambini fino ai 6 anni non compiuti (negli impianti natatori e palaghiaccio) e 10 anni (al centro fondo Viote); - l'ingresso della famiglia (genitore adulto con più figli) con sconto del 50% per il II^a figlio e la gratuità per il III^a figlio e successivi. <p>Il "piano tariffario" per l'utente associativo, attuale prevede tra l'altro una chiara distinzione di tariffa in funzione dell'attività svolta e nello specifico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - attività di avvio all'agonismo e agonismo; - attività amatoriale; - attività ludico – ricreativa e commerciale. <p>Nel 2019 sono state monitorate, anche in sede di "customer satisfaction", le aspettative degli utenti e non sono emerse "criticità".</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - predisporre la proposta tariffaria in linea con gli indirizzi economici finanziari generali del Comune; - monitorare costantemente le aspettative degli utenti.
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> - n° segnalazioni per tariffa non soddisfacente
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - < 10 sia per l'utenza individuale che per l'utenza associativa
Azioni previste nel 2021	<p>Nel 2019 non ci sono state le segnalazioni per tariffa insoddisfacente mentre nel 2020 ci sono state diverse richieste di rimborso degli ingressi non goduti causa <i>lockdown</i> relativi agli abbonamenti: A.S.I.S. fin da subito ha provveduto al rimborso d'ufficio.</p> <p>Il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 27.08.2020 aveva proposto al Comune di Trento un piano tariffario 2021 che prevedeva un aumento medio ponderato globale pari al 2,74% dei ricavi stimati per il 2021, rispetto al 2019 con pari ingressi/utilizzi, ciò al fine di raggiungere una migliore perequazione ed uniformità del grado di contribuzione sui diversi impianti sportivi.</p> <p>Per il piano tariffario 2021 il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 29.10.2020, sentito l'orientamento del Comune di Trento, ha deciso di non aumentare le tariffe 2021 rispetto alle stesse praticate nel 2020.</p>
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - < 8 sia per l'utenza individuale che per l'utenza associativa

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E3) Porre particolare attenzione alle tariffe per l'attività giovanile e scolastica.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	Esistono nell'attuale piano tariffario 2020, come nei precedenti, delle tariffe agevolate specifiche per l'attività giovanile e scolastica.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - proporre tariffe conformi all'obiettivo del Consiglio comunale mantenendo le agevolazioni già presenti anche per i piani tariffari futuri - monitorare le segnalazioni di insoddisfazione

Indicatore per la misura dell'azione	- segnalazioni di insoddisfazione specifica
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	- < 10 sia per l'utenza individuale che per l'utenza associativa
Azioni previste nel 2021	- nel piano tariffario 2021 sono presenti le stesse agevolazioni presenti nei piani tariffari precedenti.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	- < 8 per l'utenza individuale che per l'utenza associativa

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E4) Prevedere tariffe famiglia agevolate ed in particolare per i nuclei familiari con più figli.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	Esistono nel piano tariffario 2020, come nei precedenti, delle tariffe agevolate specifiche per l'attività giovanile e scolastica.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - proporre tariffe conformi all'obiettivo del Consiglio comunale mantenendo le agevolazioni già presenti anche per i piani tariffari futuri - monitorare gli ingressi dei nuclei familiari
Indicatore per la misura dell'azione	- numero ingressi famiglie con 2 o più figli
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	- mantenere nel triennio almeno gli ingressi di nuclei familiari registrati nel 2019: ca. 4.000
Azioni previste nel 2021	<p>Nel piano tariffario 2021 sono presenti le stesse agevolazioni del piano tariffario 2020, e precedenti, riguardanti l'attività giovanile e scolastica, tra le quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'ingresso gratuito per i bambini fino ai 6 anni non compiuti (negli impianti natatori e palaghiaccio) e 10 anni (al centro fondo Viote); - nessun aumento di tariffa per gli "under 14".
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	- aumentare del 1%/anno il numero degli ingressi (salvo chiusure impianti a causa dell'emergenza epidemiologica).

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E5) Favorire, nell'utilizzo individuale, alcune categorie di cittadini come i bambini e gli anziani.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Il "piano tariffario" vigente prevede:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. l'ingresso gratuito per i bambini fino ai 6 anni non compiuti (negli impianti natatori e palaghiaccio) e 10 anni (al centro fondo Viote); b. l'ingresso della famiglia (genitore adulto con più figli) con una riduzione del 50% per il II^a figlio e la gratuità per il III^a figlio; c. una riduzione, rispetto agli adulti, dei ragazzini "under 14" e degli "over 65".

Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a. proporre tariffe conformi all'obiettivo del Consiglio comunale mantenendo le agevolazioni anche per i piani tariffari futuri b. monitorare gli ingressi delle diverse categorie di utenti
Indicatore per la misura dell'azione	numero ingressi per le diverse tipologie di utenti individuali: <ul style="list-style-type: none"> a. < 6 anni su piscine; b. "under14" e "over 65" su: piscine, palaghiaccio, campo atletica
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	mantenere nel triennio almeno gli ingressi registrati nel 2019 ossia: <ul style="list-style-type: none"> a. ca. 19.000 per < 6 anni sulle piscine; b. ca. 98.000 "under14" e ca. 19.500 "over65" su: piscine, palaghiaccio, campo atletica
Azioni previste nel 2021	<ul style="list-style-type: none"> - nel piano tariffario 2021 sono esistenti le stesse agevolazioni del piano tariffario 2020, essendo rimasto immutato, riguardanti l'utilizzo da parte dei bambini e degli anziani.; - monitorare l'andamento degli ingressi di queste categorie di utenti
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - aumentare del 1%/anno il numero degli ingressi

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E6) Favorire, attraverso una politica tariffaria adeguata, l'utilizzo degli impianti da parte delle persone diversamente abili sia in forma individuale che in forma organizzata.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	Esistono nel piano tariffario vigente tariffe agevolate specifiche per i diversamente abili (grado maggiore del 33%).
Azioni previste nel biennio 2019-2020	<ul style="list-style-type: none"> 1) proporre tariffe conformi all'obiettivo del Consiglio comunale mantenendo le agevolazioni già presenti anche per i piani tariffari futuri; 2) monitorare le segnalazioni di insoddisfazione
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> a) numero ingressi delle persone diversamente abili negli impianti ad utenza individuale; b) numero delle segnalazioni di insoddisfazione da parte degli utilizzatori diversamente abili
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	mantenere nel triennio almeno gli ingressi degli utenti diversamente abili registrati nel 2019 ossia: ca. 8.500
Azioni previste nel 2021	<ul style="list-style-type: none"> - nel piano tariffario 2021 sono state confermate le stesse agevolazioni del piano tariffario 2020, essendo rimasto immutato, riguardanti l'utilizzo da parte delle persone diversamente abili; - prevedere dei sistemi tecnici che facilitino l'entrata in acqua per questa tipologia di utenti diversamente abili; - monitorare l'andamento degli ingressi degli utenti diversamente abili
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	aumentare del 1%/anno il numero degli ingressi

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E7) Raggiungere una migliore perequazione ed uniformità del grado di contribuzione assieme al più elevato grado di copertura dei costi.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Nel recente passato per aumentare il grado di copertura dei costi si è agito essenzialmente sul contenimento dei costi e "marginalmente" sull'incremento dei ricavi tramite l'aumento delle tariffe. La leva tariffaria è stata utilizzata, aumentando le tariffe degli impianti ove era più evidente il gap tra il grado di copertura reale e quello "richiesto" dal Comune (attualmente stabilito > 23%): quali: campo atletica leggera, palestre, campi calcio ossia impianti ad esclusivo utilizzo associativo.</p> <p>E' da ricordare che nel 2017 A.S.I.S. ha presentato un piano tariffario che doveva tenere in giusta considerazione quanto richiesto da specifici Ordini del giorno del Consiglio comunale (riduzione delle tariffe per i "minori"): ciò ha comportato, inevitabilmente, un "rallentamento" del percorso avviato teso a raggiungere una migliore perequazione ed uniformità del grado di copertura dei costi che era peraltro richiesto dallo stesso Consiglio comunale nel presente indirizzo.</p> <p>L'impegno di A.S.I.S. per contenere l'aumento "naturale" dei costi è continuo. Si ricordi a titolo di esempio ciò è che accaduto negli ultimi 5 anni ove il costo energetico ("costo non aggredibile") sostenuto da A.S.I.S. è aumentato del ca. 24% a fronte di un aumento ponderato della tariffa energetica del ca. 47% ed un aumento degli utilizzi del ca. 10%: nello stesso periodo le tariffe sono aumentate del ca. 10% (in linea con il tasso di inflazione). Ciò significa che il margine per aumentare l'indice di copertura dei costi agendo solo sui costi è sempre più contenuto e pertanto si deve ricorrere ad una dinamica di aumento delle tariffe diversa da quella finora adottata.</p> <p>Nel corso del 2019 è stato continuo l'impegno di A.S.I.S. nel contenere i costi ("aggredibili e "non aggredibili"), rispetto alla dinamica naturale, con l'intento di aumentare il grado di copertura dei costi e svolgere una gestione efficiente.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	Impegno costante nel contenere i costi ("aggredibili e "non aggredibili"), rispetto alla dinamica naturale, e quindi svolgere una gestione efficiente.
Indicatore per la misura dell'azione	indice di copertura dei costi con i ricavi da tariffa
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	indice di copertura dei costi indicato dal Comune nel documento degli "obiettivi operativi" (D.U.P. 2020-2022) per A.S.I.S.
Azioni previste nel 2021	La proposta del Piano Tariffario 2021, approvato dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 27.08.2020, prevedeva degli aumenti, globalmente del 2,74%, tesi essenzialmente a raggiungere, come anche richiesto dagli indirizzi del Consiglio comunale, una migliore perequazione ed uniformità del grado di contribuzione ed al contempo ottenere un più elevato grado di copertura dei costi in un contesto ove il margine di riduzione costi aziendali è limitato dalle significative azioni fatte nel recente passato e dalla contenuta percentuale, rispetto al totale, dei costi "aggredibili".

	Tuttavia, lo stesso Consiglio di amministrazione nella seduta del 29.10.2020 ", sentito l'orientamento del Comune di Trento, ha deciso di non aumentare le tariffe 2021 rispetto alle stesse praticate nel 2020: ciò non è detto che garantisca la "copertura dei costi" prevista dal DUP pari al 23%.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO indice di copertura dei costi indicato dal Comune nel documento degli "obiettivi operativi" per A.S.I.S. (23% per il 2021 e 2022).

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E8) Incrementare le "entrate diverse" attraverso la ricerca di maggiori partnership commerciali con aziende del territorio interessate ad investire in termini pubblicitari sugli impianti e sulle attività di A.S.I.S.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. svolge una continua azione per ricercare soggetti interessati a rapporti di partnership commerciali (contratti di sponsorizzazione, convenzioni rispettose delle tariffe, ..). Dal 2011 i contratti di sponsorizzazione, a causa della crisi economica, sono in riduzione sia nel numero che negli importi (dai ca. 65.000 € di ricavo aziendali si è arrivato ai ca. 27.000 euro nel 2019). Quindi la crisi economica e la semplice promozione di contratti di sponsorizzazione, come proposta nel passato è diventata "poco interessante" per tutti i soggetti, non hanno contribuito ad aumentare le "entrate diverse".</p> <p>Per il futuro, per incrementare le "entrate diverse" di A.S.I.S., senza che questo si ripercuota negativamente sulle società sportive, anch'esse "clienti" degli sponsor di A.S.I.S., si dovranno promuovere e proporre partnership a Soggetti (pubblici e privati) (PPP) con mercato contenuto sociale al fine di migliorare/estendere la gamma d'offerta dei servizi al cittadino-utente: ciò inevitabilmente comporterà per A.S.I.S. destinare/investire delle risorse economiche assumendosi il "rischio d'impresa".</p> <p>Il Servizio Sport del Comune di Trento con nota Prot. n. 16070 di ASIS di data 20.10.2020 ha trasmesso il D.U.P. 2020-2022 ove è, tra l'altro, previsto l'obiettivo di aumentare del 35% nel 2021 e 40% nel 2022 l'importo delle entrate annuali da sponsorizzazioni.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	A.S.I.S. per assegnare gli spazi pubblicitari nei diversi impianti sportivi in disponibilità stà studiando un avviso pubblico che sarà pubblicato entro il 2021.
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> - n. contratti di sponsorizzazioni/ partnership (fino all'aggiudicazione dell'avviso pubblico); - aumento dei ricavi
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	=> 6 - +35% nel 2021 e 40% nel 2022
Azioni previste nel 2021	Procedere all'aggiudicazione a seguito dell'avviso pubblico, ad imprese e/o agenzie, della possibilità di esporre supporti pubblicitari negli spazi sportivi gestiti.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO > 6 => +35% nel 2021 e 40% nel 2022

Indirizzi del Consiglio Comunale	F) Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F1) Stabilire con i cittadini singoli o associati rapporti di rispetto e collaborazione improntati sull'ascolto, sul confronto e sulla collaborazione, valorizzando la Carta della qualità dei Servizi (anche con una versione sintetica), quale strumento di orientamento dell'azione operativa dell'intera organizzazione aziendale verso la soddisfazione di tutti i soggetti interessati dal servizio prodotto ed erogato da A.S.I.S..
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. da sempre riserva particolare attenzione ai rapporti con gli utenti in quanto crede che la soddisfazione degli stessi sia l'obiettivo primo della propria attività. Le azioni attuate fino ad oggi per raggiungere tale obiettivo sono state la predisposizione di:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) apposito ufficio strutturato (Ufficio Rapporti Utenti) che è al servizio dell'utenza: l'indice di soddisfazione dell'utente per la qualità delle informazioni ricevute nel 2019 è stato pari a 93,4%); b) un servizio di numero verde ("<i>contact center</i>") per assistenza organizzativa e assistenza tecnica agli utenti anche "fuori orario d'ufficio" che monitori le chiamate, l'esito e l'efficacia dell'intervento; c) un sistema telefonico ("risponditore automatico") per rendere la comunicazione più sintetica ed efficace. <p>Il cittadino/utente ha a sua disposizione diverse possibilità di "contatto" con A.S.I.S. ed il suo livello di soddisfazione globale per tutti i mezzi di contatto (ufficio rapporto utenti, sito web, centralino telefonico, <i>contact center</i>) nell'anno 2019 è stato del 87,5%.</p> <p>Nello specifico il <i>contact center</i>, istituito da A.S.I.S., si è rilevato particolarmente utile, e giudicato positivamente dagli utenti, in quanto consente agli utenti stessi di evidenziare in "<i>real time</i>" le criticità ed agli incaricati di A.S.I.S. ("reperibili" del servizio di assistenza tecnico-organizzativa) di conoscere tali criticità e "gestirle" nel modo più efficace e tempestivo (fino alle 24:00): il grado di soddisfazione per la tempestività e l'efficacia dell'intervento è stato nel 2019 del 88,4%.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> • migliorare continuamente i "sistemi di comunicazione" a disposizione del cittadino per contattare A.S.I.S. , sia dal punto di vista tecnologico che di facilità d'uso ("risponditore automatico", sito web, Qr-code, <i>contact center</i>, ...) anche con il coinvolgimento di soggetti pubblici e/o privati; • rilevare, con appositi sistemi hardware e software specifici, la soddisfazione degli utenti direttamente sull'impianto frequentato.
Indicatore per la misura dell'azione	indice di soddisfazione (" <i>customer satisfaction</i> ") relativo alle performance
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	=> 85%
Azioni previste nel 2021	<ul style="list-style-type: none"> - mantenere e migliorare l'efficienza del <i>contact center</i>; - rendere sintético, senza pregiudicarne l'efficacia, il sistema "risponditore telefonico"; - continuare nella rilevazione dell'indice di soddisfazione per il servizio ricevuto dagli utenti A.S.I.S. ("<i>customer satisfaction</i>")
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO => 85%

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F2) Valorizzare e mettere in rete le esperienze, le conoscenze, le proposte degli interlocutori per dare sempre maggiore qualità ai servizi resi.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	A.S.I.S. ha predisposto un efficace sistema di "raccolta" delle segnalazioni e tra esse pure dei suggerimenti.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	Istituire il "Premio per le Tue idee" che, con frequenza semestrale, premi il/i migliore/i suggerimento/i degli utenti tese "in primis" al miglioramento della sicurezza, della qualità del servizio reso e del comfort dei fruitori.
Indicatore per la misura dell'azione	N° premiati
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	=> 1/anno
Azioni previste nel 2021	Monitorare i suggerimenti.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO => 1/anno

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F3) Facilitare la ricerca e l'accesso tramite internet da parte degli utenti alle informazioni relative all'impiantistica sportiva e ai suoi utilizzi, tenendo sempre aggiornati i contenuti del proprio sito web.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	A.S.I.S. dispone di un sito web, recentemente rifatto ed adeguato alle moderne tecnologie che lo rendono disponibile su devices mobili (smartphone e tablet), che registra ca. 350.000 contatti anno utilizzato per conoscere sia le caratteristiche dei diversi impianti che altre informazioni (valori delle tariffe, orari, possibilità di formulare delle segnalazioni, conoscere i bandi di gara, ..): l'indice di soddisfazione delle informazioni ricevute dal sito aziendale, nel 2019, è stato del 92,4%.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	a) migliorare continuamente, sia dal punto di vista tecnologico che di facilità d'uso per l'Utente il sito aziendale ed intensificare la comunicazione; b) installare una rete wi-fi negli impianti natatori gestiti da A.S.I.S. soprattutto nei lidi estivi anche con il coinvolgimento con soggetti pubblici e/o privati.
Indicatore per la misura dell'azione	a) Indice di soddisfazione (rilevato con la "customer satisfaction") b) N° installazioni
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	a) => 80% b) entro 2021 (nei lidi estivi)
Azioni previste nel 2021	a) migliorare continuamente, sia dal punto di vista tecnologico che di facilità d'uso per l'Utente, il sito aziendale ed intensificare la comunicazione; b) installare una rete wi-fi negli impianti natatori gestiti da A.S.I.S. (lidi estivi).
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	a) CONFERMATO => 80% b) MODIFICATO entro 2020 (nei lidi estivi)

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>F4) Curare l'ascolto dei cittadini / utenti, singoli e associati, attraverso progetti e strumenti idonei come l'Ufficio rapporti con l'utente, i Tavoli di ascolto, la sistematicità delle rilevazioni di soddisfazione dell'utente nonché valorizzare il collegamento con l'Ufficio Rapporti con il Pubblico del Comune. In particolare tavoli di ascolto e di confronto sono attivati nel caso di previsione della chiusura di una struttura sportiva, anche per un periodo limitato di tempo, per mancanza di fondi ovvero sottoutilizzo della struttura medesima nella ricerca di soluzioni condivise.</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>a) A.S.I.S. dal 2004 ha predisposto un'annuale "rilevazione della soddisfazione" dell'utente ("<i>customer satisfaction</i>") inizialmente eseguita con la somministrazione di un questionario e dal 2009 eseguita con la tecnica C.A.T.I. (<i>Computer Assisted Telephone Interviewing</i>): la rilevazione 2019 ha fornito i seguenti risultati relativamente all'indice di soddisfazione dell'utente per la comunicazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> - impianti natatori: 85,7%; - palestre: 83,8%; - campi calcio: 84,9%; - pala ghiaccio: 87,2%; - centro fondo Viote: 87,8%; - campo atletica leggera: 89,0% <p>con una media globale pari al 86,4%.</p> <p>b) l'attuale Consiglio di amministrazione, ad inizio del mandato, ha confermato la validità della Commissione Rapporti con gli utenti e nello specifico lo strumento dei "tavoli d'ascolto" ove l'utenza associativa (società sportive ed associazioni) può esprimere le proprie aspettative, lamentele e suggerimenti;</p> <p>c) A.S.I.S. ha attivato e mantiene aggiornato con continuità il "registro" di tutte le segnalazioni (reclami, lamentele, suggerimenti e richieste), arrivate in azienda in qualsiasi forma (modulo, e-mail, lettera, fax, telefono, durante incontri, ..): gli utenti degli impianti natatori nel 2019 sono stati "attivi" per il: 76,5% dei reclami; 82,2% per le lamentele; 78,6% per le richieste e 0% per i suggerimenti.</p> <p>Nel corso del 2019:</p> <p>a) a novembre si è proceduto al confronto comparativo tra diversi soggetti specializzati per affidare l'incarico di rilevazione del livello di soddisfazione ("<i>customer satisfaction</i>") degli utenti degli impianti sportivi gestiti da A.S.I.S.;</p> <p>b) sono stati organizzati dal Presidente e dal direttore diversi incontri (n° 19) con le società/associazioni sportive su specifiche attività (impianti natatori) e per definire aspetti gestionali, di programmazione delle attività, di assegnazione spazi, di definizione di collaborazioni / contrattuali e di preparazione attività stagionali;</p> <p>c) è stato mantenuto rigorosamente aggiornato il "registro delle segnalazioni" (reclami, insoddisfazioni, suggerimenti e richieste)</p> <p>Nel 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> - i reclami globali che hanno coinvolto tutti gli impianti sono stati pari a n° 17;

	<ul style="list-style-type: none"> - le lamentele globali (segnalazioni di insoddisfazione) sono state pari a n° 90; - le richieste n° 14; - i suggerimenti n° 1.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a) continuare nella rilevazione della "soddisfazione dell'utente" adeguando, ove esistano delle necessità, il questionario utilizzato; b) continuare, secondo necessità, e rinforzare gli incontri dei "tavoli d'ascolto" con lo scopo di esporre ed illustrare la situazione in merito alle tematiche di loro interesse (andamento dell'azienda, livello di soddisfazione rilevato, criticità presenti, proposte tariffarie, ...) ma soprattutto per ottenere e fare tesoro del "punto di vista dell'utente-cliente" nell'analisi dei problemi e nella ricerca delle soluzioni efficaci; c) mantenere rigorosamente aggiornato il "registro delle segnalazioni" (reclami, insoddisfazioni, suggerimenti e richieste), arrivate in azienda in qualsiasi forma (modulo cartaceo, form sul sito, e-mail, lettera, fax, telefono, incontri, ..); d) migliorare gli aspetti ("fattori di qualità") che presentano "criticità" dall'analisi delle segnalazioni e/o dalla rilevazione di "customer satisfaction" prestando particolare attenzione e dando priorità alle azioni che tendono ad eliminare le "criticità" specifiche delle relazioni con l'utente.
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> a) indice di soddisfazione (rilevato con la <i>customer satisfaction</i>) b) n° tavoli c) n° reclami globali / n° lamentele d) n° segnalazioni di reclamo/n° segnalazioni di insoddisfazione
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> a) =>82% b) > 2/anno e "ascoltare" tutte le discipline nel triennio c) - "reclami": <10/anno per ogni piscina; <7/anno per Viote e Palaghiaccio; <5/anno per palestra e per campo all'aperto - "insoddisfazioni/lamentele": <25/anno per ogni piscina; < 10/anno per Viote e per PalaGhiaccio, <15/anno per palestre e per campi aperto
Azioni previste nel 2021	<ul style="list-style-type: none"> a) continuare nella rilevazione della "soddisfazione dell'utente" adeguando, ove esistano delle necessità, il questionario e la tecnologia (C.A.T.I.) utilizzati (con specifici strumenti (hardware e software)); b) continuare, secondo necessità, e rinforzare gli incontri dei "tavoli d'ascolto"; c) mantenere rigorosamente aggiornato il "registro delle segnalazioni" (reclami, insoddisfazioni, suggerimenti e richieste). d) per migliorare gli aspetti ("fattori di qualità") che presentano "criticità" dall'analisi delle segnalazioni di insoddisfazione / lamentele e/o dalla rilevazione di "customer satisfaction".

Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>a) CONFERMATO => 82%</p> <p>b) CONFERMATO > 2/anno; / "ascoltare" tutte le discipline nel triennio</p> <p>c) CONFERMATO</p> <p>"reclami":</p> <ul style="list-style-type: none"> < 10/anno per ogni piscina; < 7/anno per Viote e per Palaghiaccio < 5/anno per palestra e per campo all'aperto <p>"insoddisfazioni/lamentele":</p> <ul style="list-style-type: none"> < 25/anno per ogni piscina; < 10/anno per Viote e per Palaghiaccio < 15/anno per palestra e per campo all'aperto
---	--

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F5) Farsi carico di procurare il minor disagio possibile all'utenza (tramite comunicazioni tempestive e efficaci) in caso di lavori di manutenzione ordinaria e/o straordinaria negli impianti.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	La rilevazione di <i>customer satisfaction</i> più recente, relativa al 2019, evidenzia come l'indice di soddisfazione per la comunicazione da parte di A.S.I.S. con i diversi canali (sito, messaggi sms agli abbonati, comunicati stampa, social network, ..) per comunicare eventi ordinari e straordinari che hanno impatto sulla disponibilità dell'impianto, sia stata efficace e valutata con una soddisfazione pari al 87,5%.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ol style="list-style-type: none"> 1) migliorare la comunicazione con il cittadino utilizzando strumenti efficaci (sito, messaggi sms agli abbonati, comunicati stampa, social network, ..) in tutti i casi nei quali l'impianto abbia delle modifiche dell'orario di apertura per qualsiasi motivo (manutenzione non prevista, manifestazioni o gare, ..); 2) migliorare la comunicazione con il Comune di Trento per la programmazione delle manutenzioni sugli impianti scolastici; 3) eseguire la comunicazione ed operare dei "richiami" periodici informando sulle chiusure programmate degli impianti.
Indicatore per la misura dell'azione	Indice di soddisfazione (rilevato con la " <i>customer satisfaction</i> ")
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	> 80%
Azioni previste nel 2021	<ol style="list-style-type: none"> a) operare una comunicazione con il cittadino utilizzando strumenti efficaci (sito, messaggi sms agli abbonati, comunicati stampa, social network, ..) b) continuare ad operare dei "richiami" periodici informando sulle chiusure programmate degli impianti
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO</p> <ol style="list-style-type: none"> a) >80% b) ---

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F6) Agire nell'ottica dello snellimento burocratico delle procedure di interesse per l'utenza.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. per snellire le procedure che coinvolgono gli utenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ha attuato delle modifiche al "contratto di utilizzo": strumento inviato all'utente associativo per confermare le condizioni (economiche, tecniche ed i servizi previsti) che impegnano reciprocamente; - ha inserito delle specifiche domande nella rilevazione del grado di soddisfazione tese a richiedere il giudizio degli utenti sui processi A.S.I.S. a loro noti: nel 2019 i processi A.S.I.S. non sono stati considerati "burocratici" e sono valutati con una soddisfazione del 87,4%. <p>La <i>customer satisfaction</i> 2019 ha altresì evidenziato un netto miglioramento del livello di soddisfazione per il processo di prenotazione degli abbonamenti per gli ingressi al campo di atletica leggera "Covi e Postal": tuttavia esiste ancora una criticità derivata essenzialmente dal fatto che le società di atletica che richiedono ad A.S.I.S. gli abbonamenti per i loro atleti non sempre sono attente e tempestive a richiedere il rinnovo in tempo utile (prima della scadenza) con insoddisfazione dell'atleta che si ritrova con l'abbonamento scaduto e la impossibilità di entrare al campo dal gate/controllo automatico se non con mediante l'assistenza del custode.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	- migliorare continuamente i "processi aziendali" che coinvolgono il cittadino-utente (modulistica di richiesta spazi, modulistica di assegnazione spazi, regolamenti di utilizzo, ..) in modo che la comunicazione sia efficace, sintetica e facilmente comprensibile.
Indicatore per la misura dell'azione	Indice di soddisfazione (rilevato con la " <i>customer satisfaction</i> ")
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	=> 87% (relativo alle performances dell'ufficio rapporti utenti); => 80% per la "burocrazia dei processi"
Azioni previste nel 2021	Consolidare e migliorare il percorso tecnologico per rendere automatico l'invio alle società di un'informativa sulla scadenza degli abbonamenti.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATI => 87% (relativo alle performances dell'ufficio rapporti utenti); => 80% per la "burocrazia dei processi"

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F7) Prevedere una costante formazione del personale, specie quello a contatto diretto con gli utenti, per offrire un servizio sempre più puntuale e adatto alle richieste, consentendo all'Azienda di conoscere le esigenze degli utenti adeguandone il servizio.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Fino al 2016 a causa di non sufficienti risorse economiche A.S.I.S. ha erogato la formazione necessaria al proprio personale a contatto con il pubblico (addetti all'ufficio rapporti con l'utente, addetti al servizio cassa) con formatori interni mentre per i custodi ha collaborato e richiesto il coinvolgimento dell'Appaltatore su tematiche specifiche (gestione della relazione e dei "conflitti") relativamente alla gestione del rapporto con l'utente.</p> <p>Da ottobre 2016 a febbraio 2018, è stato sviluppato un percorso formativo finanziato con il fondo interprofessionale For.Te. destinato a tutti i dipendenti A.S.I.S. che ha sviluppato i seguenti moduli:</p> <ul style="list-style-type: none"> - formazione disciplina anticorruzione, codice di comportamento e disciplina D.lgs. 231/2001; - il front office: orientare e fidelizzare l'utenza; - il nuovo manuale privacy aziendale; - migliorare e innovare i processi aziendali: il metodo <i>kaizen</i>; - risorse umane e comunicazione interpersonale. <p>La rilevazione di soddisfazione dell'utente del 2019 ha evidenziato un indice di soddisfazione media dell'utente del:</p> <ol style="list-style-type: none"> i) 89,3%, per le informazioni ricevute (ufficio rapporti con gli utenti 94,4% e addetti cassa 85,3%); ii) 85,3% per il servizio accoglienza (addetti A.S.I.S. al servizio cassa) negli impianti ad ingresso individuale (impianti natatori, palaghiaccio, centro fondo Viote); iii) 85,8 per il servizio accoglienza nei campi all'aperto e palestre svolto dai custodi
Azioni previste nel triennio 2021-2023	Organizzare dei percorsi formativi specifici per tutti gli addetti (aziendali o appaltatori) che hanno relazioni con il cittadino in modo che le relazioni interpersonali siano fondate sulla professionalità, disponibilità, cortesia, il rispetto personale, ... in modo che la percezione del cittadino sia quella di "essere a suo agio" e "coccolato".
Indicatore per la misura dell'azione	n° corsi svolti
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	>1/anno
Azioni previste nel 2021	Nel 2020 non è stato possibile organizzare dei percorsi formativi specifici per tutti gli addetti (aziendali o appaltatori) che hanno relazioni con il cittadino. Nel 2021 si procederà prioritariamente a svolgere la formazione per gli addetti alla reception (addetti alla cassa).
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO >1/anno

Indirizzi del Consiglio Comunale	G) Sostenibilità ambientale
Obiettivo del consiglio Comunale	G1) Rispettare il dettato normativo in tema di tutela dell'ambiente e di impatto ambientale.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Gli impianti più significativi (C.S. Trento nord, C.S. "G. Manazzon", C.S. "Ito del Favero", BLM Group Arena (ex PalaTrento), Palaghiaccio, C.S. La vela, palestra "V. e G. Bocchi", C.S. polifunzionale Sopramonte, C.S. Mattarello e stadio Briamasco) in disponibilità di A.S.I.S. dal 2011 sono stati certificati secondo la norma UNI EN ISO 14001:2004 e dal 2017 con UNI EN ISO 14001:2015 comprensiva della registrazione EMAS III per quanto riguarda la conformità ambientale. Nel febbraio 2020 da parte dell'ente certificatore (Bureau Veritas) è stato eseguito l'Audit per il mantenimento della certificazione con riferimento alla norma ISO 14001:2015: l'esito è stato la conferma della certificazione senza alcuna non conformità (nel marzo 2021 è prevista la visita per il rinnovo).</p> <p>In termini di riduzione dell'impatto ambientale si ricorda come A.S.I.S. abbia installato n° 8 impianti fotovoltaici, a regime dal maggio 2012, per una potenza di 905 kWp per la produzione di energia ed i risparmi, ad oggi, siano quantificabili come segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> - energia prodotta ca. 5,91 GWh (di cui ca. 4,1 GWh autoconsumati (il 69,4%)); - risparmio di carburanti pari a: 1.096 TEP (ossia, 1.201.200 litri di gasolio o 1.329 tonn. di benzina o 912.000 Nmc di gas naturale); - emissioni in atmosfera evitate: 2.240 tonn. di CO₂; 2,63 tonn. di SO₂ (anidride solforosa); 2,37 tonn. di NO_x (ossidi di azoto: responsabili delle piogge acide) e 97 kg di polveri.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - mantenere adeguato il sistema di gestione aziendale integrato (qualità e ambiente); - mantenere la certificazione ambientale secondo la norma UNI EN ISO 14001:2015 e la registrazione EMAS III.
Indicatore per la misura dell'azione	N° non conformità ricevute dall'Organismo di certificazione.
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	< 3 non conformità ("tipo secondario") ricevute, durante le visite di sorveglianza / mantenimento, dall'Organismo di certificazione.
Azioni previste nel 2021	Le verifiche ispettive per il rinnovo della certificazione UNI EN ISO 14001:2015 e della registrazione EMAS III sono previste nel mese di marzo 2021.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO</p> <p>< 3 non conformità ("tipo secondario") ricevute dall'Organismo di certificazione.</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Sostenibilità ambientale
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>G2) Proseguire nel promuovere l'efficienza energetica degli impianti e, sulla base delle risorse finanziarie assegnate dal Comune, favorire misure volte in particolare a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - miglioramento della coibentazione degli edifici; - aumento dell'efficienza dei sistemi di distribuzione del calore; - ottimizzazione degli impianti di riscaldamento, ventilazione e climatizzazione anche attraverso l'applicazione della tecnologia solare fotovoltaica; - ad impiegare mezzi, tecnologie e limitazioni che permettano di ridurre le cause di inquinamento; - adottare tecnologie e dispositivi finalizzati al risparmio delle risorse naturali.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. ha sempre posto molta attenzione, nella stesura del "Piano investimenti", a favorire gli interventi tesi all'adeguamento tecnologico e all'efficientamento energetico: testimonianza di ciò è che negli ultimi 6 anni il "costo energetico globale" è aumentato solo del ca. 24% a fronte di un aumento ponderato della tariffa energetica del ca. 47% e di un aumento dell'utilizzo degli impianti del ca. 10%.</p> <p>Tra gli interventi più significativi ricordiamo la I^a fase degli interventi di efficientamento energetico dei centri sportivi di Trento sud e Trento nord nonché l'installazione degli impianti fotovoltaici su altri 7 impianti sportivi per un totale di 8 impianti pari a di 905 kWp di potenza installata.</p> <p>Nel piano investimenti a partire dal 2018, in contemporanea alla sostituzione del manto in erba sintetica, sono previsti interventi per la sostituzione degli impianti di illuminazione dei campi calcio con l'installazione dei proiettori a tecnologia led.</p> <p>Gli interventi tesi anche a promuovere l'efficienza energetica e previsti nel Piano Investimenti 2020 (rev.5), approvato dal Cda il 29.10.2020, sono n° 2 (n° 5/2020 e il n° 9/2020).</p>

Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>A.S.I.S., compatibilmente con le risorse economiche a disposizione tramite il contributo in c/impianti, realizzerà audit energetici avvalendosi del supporto di personale altamente qualificato in materia di qualità energetica degli edifici, sia per la parte strutturale che per la parte impiantistica proseguendo nella ricerca di soluzioni tecniche che abbiano come effetto la riduzione dei consumi, il contenimento dei costi energetici e la riduzione dell'impatto ambientale. In tale contesto, si darà il via al C.S. Trento sud, dopo aver completato la sostituzione del vecchio impianto di illuminazione (ioduri metallici) con il nuovo impianto a tecnologia led (pay back dell'investimento in ca. 6 anni) ad altri interventi nella palestra centrale, quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - modifica della distribuzione areaulica; - inserimento di batterie di recupero calore sui canali di presa aria esterna e di espulsione delle tre UTA principali; - revisione completa di tutto il sistema di regolazione, gestione e controllo delle apparecchiature HVAC; <p>ed al Palaghiaccio:</p> <ul style="list-style-type: none"> - modifica del sistema di riscaldamento sulle tribune del Palaghiaccio, con la sostituzione dell'attuale sistema convettivo con un sistema radiante; - modifiche in centrale termica per evitare doppie trasformazioni e per utilizzare l'energia termica prodotta dai compressori del Palaghiaccio; - razionalizzazione del funzionamento del cogeneratore inserendolo a supporto delle caldaie del BLM Group Arena (ex PalaTrento) e chiedendo i certificati bianchi per l'energia elettrica prodotta.
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> - "audit energetico"; - n° interventi nel Piano investimenti
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	=> 1/anno (sia audit che interventi)
Azioni previste nel 2021	<p>Nel Piano investimenti 2021-2023 approvato dal Consiglio di amministrazione in data 29.10.2020, con l'importo a disposizione, massimo di 570.000 iva inclusa/anno, non è stato possibile inserire per l'anno 2021, oltre agli interventi di sostituzione del manto in erba sintetica sul campo calcio Mattarello e della sostituzione delle cassette funzionali all'organizzazione delle gare alle Viote, altri interventi che potessero promuovere l'efficienza energetica e la riduzione dei costi di gestione per rispondere all'obiettivo del Consiglio comunale.</p>
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO => 1/anno (interventi) => non sono previsti audit a causa di indisponibilità di risorse economiche.</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Sostenibilità ambientale
Obiettivo del consiglio Comunale	G3) Individuare e promuovere, anche in collaborazione con il Servizio comunale competente e con la Trentino Trasporti, tutte le iniziative miranti a favorire l'accesso ai centri sportivi tramite i mezzi pubblici e di mobilità alternativa e ad incentivarne l'uso da parte degli utenti
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Nelle schede impianto allegato alla Carta della qualità dei servizi A.S.I.S. ha indicato, per gli impianti certificati, le modalità per la loro raggiungibilità con mezzi pubblici e privati.</p> <p>A.S.I.S., quando coinvolto, rende al Comune di Trento i pareri circa i lavori di realizzazione o l'ammodernamento di piste ciclabili che possono raggiungere gli impianti sportivi gestiti.</p> <p>Nel 2020 è continuata l'azione di fornire e posare le rastrelliere sugli impianti con maggior frequentazione individuale.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - A.S.I.S. analizzerà in via continuativa la presenza di idonee rastrelliere per biciclette sugli impianti sportivi comunali e provvederà ad adeguarle secondo necessità; - A.S.I.S. valuta costantemente la necessità di segnalare al Comune di Trento fabbisogni manutentivi alle piste ciclabili o l'esigenza di nuovi percorsi della rete ciclabile esistente al fine di servire al meglio gli impianti sportivi, in particolare quelli a utenti individuale
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> - piano dotazione rastrelliere bici - ---
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - entro 31.12.2021 adeguare tutte le rastrelliere degli impianti con ingresso individuale. - ---
Azioni previste nel 2021	A.S.I.S. si impegnerà a fornire al Comune di Trento i pareri circa i lavori di realizzazione o l'ammodernamento di piste ciclabili che possono raggiungere gli impianti sportivi gestiti.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - CONFERMATO entro 31.12.2021 adeguamento e fornitura delle rastrelliere sugli impianti ad ingresso individuale. - ----

Indirizzi del Consiglio Comunale	H) Politica di Investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H1) Preservare, valorizzare e migliorare il patrimonio impiantistico sportivo del Comune di Trento con le risorse derivanti dal contributo comunale in conto impianti nonché dalla politica di autofinanziamento aziendale
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Il Piano investimenti proposto da A.S.I.S. al Comune di Trento viene redatto sulla base di chiari criteri di priorità aziendali quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) adeguamento alle norme di legge, b) miglioramento della sicurezza degli utenti e/o dipendenti, c) miglioramento delle condizioni igienico-sanitarie del luogo, d) miglioramento del confort del luogo e soddisfacimento delle aspettative degli utenti, e) aumento dei ricavi, f) miglioramento/adeguamento tecnico, g) risparmio energetico / economico. <p>e si concentra, come da "Contratto di servizio", sugli interventi di ammodernamento e miglioramento che, di norma, non modificano sostanzialmente le strutture e le loro caratteristiche.</p> <p>A.S.I.S. ha sempre posto molta attenzione nella stesura del "Piano investimenti" a favorire gli interventi volti a garantire sempre maggior sicurezza per gli utenti, i dipendenti e gli spettatori, all'adeguamento tecnologico e all'efficientamento energetico.</p> <p>In tema di efficientamento energetico, tra i più significativi ricordiamo la realizzazione degli interventi di efficientamento energetico dei centri sportivi di Trento sud, Trento nord e l'importante installazione di impianti fotovoltaici sugli impianti ove è stato ritenuto tecnicamente possibile ed economicamente conveniente per un totale di ca. 905 Kw di potenza di picco.</p> <p>Per quanto riguarda il Piano investimenti 2020 A.S.I.S. a seguito delle variazioni di importo è stata costretta a modificarlo più volte: la versione più recente è stata approvata dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. da in data 29.10.2020 ed è indicata come rev. 5.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>Nella seduta del 27.08.2020 il Consiglio di amministrazione ha approvato la proposta del Piano investimenti 2021-2023 che prevedeva importi pari a euro iva esclusa 1.491.000; 1.376.000 e 1.660.000 rispettivamente per gli anni 2021, 2022 e 2023 inviata al Comune in data 31.08.2020 (Prot. 12172). A seguito della nota del Servizio Servizi all'Infanzia, Istruzione e Sport del 16.10.2020, Prot. A.S.I.S. n. 15905 il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 29.10.2020 ha approvato: i) un Piano investimenti 2021-2023, estratto della proposta approvata il 27.08.2020, che tenesse conto degli importi annuali di 570.000 € iva inclusa stabiliti dal Comune per ogni anno del triennio; ii) una "Relazione sugli investimenti necessari nel triennio 2021-2023 oltre al Piano investimenti 2021-2023" deliberato.</p> <p>Pur rispettando le motivazioni che portano il Comune di Trento a non assegnare ad A.S.I.S. un contributo in c/impianti sufficiente e adeguato per "preservare, valorizzare e migliorare il patrimonio impiantistico sportivo del Comune di Trento", come l'indirizzo del Consiglio comunale richiede, dobbiamo sottolineare anche in questa sede che:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - l'importo di 570.000 euro iva inclusa, per ogni anno del triennio, è assolutamente insufficiente per le reali necessità di manutenzione straordinaria; - incrementare il contributo in c/impianti ad A.S.I.S. durante l'anno, come fatto per il passato e generalmente in occasione degli assestamenti di bilancio del Comune, non consente ad A.S.I.S. di operare una corretta programmazione degli interventi né prevedere interventi di ampio respiro prospettico. <p>(vedere: - Allegato B "Piano Investimenti 2021 e pluriennale 2021-2023" (approvato dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. in data 29.10.2020 ed allegato al presente "Piano Programma 2021-2023" – Adeguamento 2021)</p> <p>A quanto sopra esposto, si prende atto dell'approvazione del bilancio di previsione finanziario 2021-2023 del Comune di Trento che prevede una riduzione del contributo impianti di 100.000 euro iva inclusa per l'anno 2023 portandolo a 470.000,00 euro iva inclusa (delibera n. 176 del 29.12.2020 del Consiglio comunale).</p>
Indicatore per la misura dell'azione	tempo di inizio dell'intervento: entro l'anno successivo
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	avviare tutti gli investimenti previsti nell'anno solare successivo all'approvazione da parte del Comune.
Azioni previste nel 2021	<p>Iniziare le attività relative al Piano investimenti 2021 che il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. ha approvato nella seduta del 29.10.2020 che prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la sostituzione del terreno da giuoco in erba sintetica e la sostituzione dell'impianto di illuminazione del campo calcio Mattarello; - la sostituzione delle casette prefabbricate utilizzate come base per le attrezzature durante le gare al centro fondo Viote. <p>nota: il Cda nella stessa seduta ha deliberato di trasmettere al Comune di Trento una "Relazione sugli investimenti necessari nel triennio 2021-2023 oltre al Piano investimenti 2021-2023" deliberati in presenza del vincolo dell'importo pari a 570.000 euro iva inclusa.</p> <p>A seguito dell'approvazione del bilancio di previsione finanziario 2021-2023 del Comune di Trento, delibera del Consiglio comunale n. 176 del 29.12.2020, gli interventi previsti nel Piano investimenti 2021-2023 subiranno delle variazioni per l'anno 2023, in considerazione della riduzione di importo portandolo da 570.000 euro iva inclusa a 470.000 euro iva inclusa.</p>
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>CONFERMATO:</p> <p>avviare tutti gli investimenti previsti nell'anno solare successivo all'approvazione da parte del Comune.</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di Investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H2) Realizzare sulla base del programma di investimento annualmente concordato con il Comune, gli interventi di manutenzione straordinaria, di ristrutturazione edilizia, nonché gli interventi di ammodernamento e miglioramento che, di norma, non modificano sostanzialmente le strutture e le loro caratteristiche. La realizzazione di nuovi impianti sportivi e gli interventi di ammodernamento e ampliamento comportanti modifiche strutturali vengono di norma effettuati dal Comune, sentito il gestore A.S.I.S. con particolare riferimento al reale utilizzo e bisogno e alla sostenibilità gestionale.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	Il piano investimenti 2020 (rev. 5), deliberato dal Cda nella seduta del 29.10.2020, è composto di 14 interventi per un importo di 1.550.500 euro + iva. Gli interventi di manutenzione straordinaria tesi alla riduzione della manutenzione ordinaria, inseriti in tale piano, sono n° 7 (interventi n°: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9) ed assorbono ca. il 45% dell'importo globale degli investimenti (1.550.500 euro + iva).
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>Realizzare gli interventi di manutenzione straordinaria, di ristrutturazione edilizia, nonché gli interventi di ammodernamento e miglioramento che, di norma, non modifichino sostanzialmente le strutture e le loro caratteristiche lasciando al Comune, come previsto dal "Contratto di servizio" vigente, la realizzazione di nuovi impianti sportivi e gli interventi di ammodernamento e ampliamento comportanti modifiche strutturali.</p> <p>A.S.I.S. ritiene che sia efficace, e che porti ad una realizzazione efficiente, il suo coinvolgimento in quanto gestore solo se tale coinvolgimento avviene sin dalle prime fasi della progettazione degli interventi effettuati dal Comune.</p> <p>Il Cda nella seduta del 29.10.2020 ha deliberato di trasmettere al Comune di Trento una "Relazione sugli investimenti necessari nel triennio 2021-2023 oltre al Piano investimenti 2021-2023" deliberati in presenza del vincolo dell'importo pari a 570.000 euro iva inclusa.</p> <p>Con provvedimento d'urgenza del Presidente di A.S.I.S. n. 3/2021 del 14.11.2021, si trasmette il nuovo Piano investimenti 2021-2023 rev. 3, che tiene conto della riduzione di 100.000 euro iva inclusa, delle risorse previste nel 2023 per il contributo c/impianti.</p>
Indicatore per la misura dell'azione	n° investimenti avviati nell'anno
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	avviare tutti gli investimenti previsti nell'anno solare successivo all'approvazione da parte del Comune

Azioni previste nel 2021	<p>Il Piano investimenti 2021 approvato dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 29.10.2020 ed allegato al presente Piano Programma 2021-2023 – Adeguamento anno 2021, prevede</p> <p>prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la sostituzione del manto in erba sintetica, la sostituzione dei proiettori ad ioduri metallici con proiettori led, la verifica statica delle torri faro e la realizzazione dei lavori di completamento (recinzioni, protezioni, ..) sul campo calcio Mattarello; - la sostituzione delle cassette prefabbricate utilizzate come base per le attrezzature durante le gare al centro fondo Viote. <p>Non è stato possibile inserire altri interventi di manutenzione straordinaria tesi anche alla riduzione della manutenzione ordinaria e dei costi di gestione degli impianti e all'efficientamento energetico per mancanza di risorse finanziarie.</p>
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	<p>avviare tutti gli investimenti previsti nell'anno solare successivo all'approvazione da parte del Comune</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>H3) Attribuire carattere di priorità assoluta agli interventi di manutenzione straordinaria che rendono sicura la fruibilità degli impianti da parte degli utenti, nonché agli adeguamenti agli standard di legge.</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Il piano investimenti 2020 (rev. 5), deliberato dal Cda nella seduta del 29.10.2020, è composto di 14 interventi per un importo di 1.550.500 euro + iva. Gli interventi volti ad aumentare la sicurezza dei fruitori degli impianti e migliorare le condizioni igienico-sanitarie sono, inseriti in tale piano, sono 11 (interventi n°: 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 e 14) ed assorbono ca. il 70% dell'importo globale degli investimenti (1.550.500 euro + iva).</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>Realizzare gli interventi di manutenzione straordinaria, di ristrutturazione edilizia, nonché gli interventi di ammodernamento e miglioramento che, di norma, non modificano sostanzialmente le strutture e le loro caratteristiche lasciando al Comune, come previsto dal "Contratto di servizio" vigente, la realizzazione di nuovi impianti sportivi e gli interventi di ammodernamento e ampliamento comportanti modifiche strutturali.</p> <p>A.S.I.S. ritiene che sia efficace, e che porti ad una realizzazione efficiente, il suo coinvolgimento in quanto gestore solo se tale coinvolgimento avviene sin dalle prime fasi della progettazione degli interventi effettuati dal Comune.</p> <p>Il Cda nella seduta del 29.10.2020 ha deliberato di trasmettere al Comune di Trento una "Relazione sugli investimenti necessari nel triennio 2021-2023 oltre al Piano investimenti 2021-2023" deliberati in presenza del vincolo dell'importo pari a 570.000 euro iva inclusa.</p> <p>Con provvedimento d'urgenza del Presidente di A.S.I.S. n. 3/2021 del 14.11.2021, ed a recepimento dell'approvazione del bilancio di previsione finanziario 2021-2023 del Comune di Trento, delibera n. 176 del 29.12.2020 del Consiglio comunale, si prende atto della riduzione degli interventi del Piano investimenti anno 2023 di 100.000 euro iva inclusa.</p>
Indicatore per la misura dell'azione	<p>Interventi dedicati alla sicurezza.</p>

Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	=> 2/anno (inserite nella proposta del Piano investimenti di ogni anno).
Azioni previste nel 2021	<p>Il Piano investimenti 2021 approvato dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 29.10.2020 ed allegato al presente Piano Programma 2021-2023 – Adeguamento anno 2021, prevede</p> <ul style="list-style-type: none"> - la sostituzione del manto in erba sintetica, la sostituzione dei proiettori ad ioduri metallici con proiettori led, la verifica statica delle torri faro e la realizzazione dei lavori di completamento (recinzioni, protezioni, ..) sul campo calcio Mattarello; - la sostituzione delle casette prefabbricate utilizzate come base per le attrezzature durante le gare al centro fondo Viote. <p>Non è stato possibile inserire altri interventi di manutenzione straordinaria volti ad aumentare la sicurezza dei fruitori degli impianti e migliorare le condizioni igienico-sanitarie per mancanza di risorse finanziarie.</p>
Andamento indicatori nel biennio 2019-2020	<p>CONFERMATO</p> <p>=> 2/anno (se le risorse finanziarie lo consentiranno)</p>

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H4) Individuare ed inserire nel Piano Investimenti interventi che possano offrire risultati economicamente apprezzabili in termini di contenimento dei costi di gestione.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Tra gli interventi più significativi realizzati da A.S.I.S. in tempi recenti che hanno contribuito al risparmio energetico e quindi dei relativi costi di gestione nonché a contenere le emissioni in atmosfera si ricorda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'efficientamento energetico (I^a fase) del C.S. Trento nord (impianto fotovoltaico da 170 kWp, cogenerazione, nuove caldaie); - l'efficientamento energetico (I^a fase) del C.S. Trento sud (impianto turbina di generazione, ..); - la "messa a regime" dei n° 7 impianti fotovoltaici per ca. 735 KWp su altrettanti edifici comunali in disponibilità di A.S.I.S. (ex PalaTrento; pala ghiaccio; "G. Manazzon"; C.S. Vela; C.S. Melta; campo atletica; C.S. Mattarello; - l'installazione di lampade UV negli impianti natatori; - l'installazione di lampade led, sostituendo le lampade ad ioduri metallici, per l'illuminazione dei campi calcio: intervento attuato in occasione della sostituzione del manto in erba sintetica. <p>Il piano investimenti 2020 (rev. 5), deliberato dal Cda nella seduta del 29.10.2020, è composto di 14 interventi per un importo di 1.550.500 euro + iva. Gli interventi di manutenzione straordinaria tesi alla riduzione della manutenzione ordinaria, inseriti in tale piano, sono 7 (interventi n°: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9) ed assorbono ca. il 45% dell'importo globale degli investimenti (1.550.500 euro + iva).</p>

<p>Azioni previste nel triennio 2021-2023</p>	<p>A.S.I.S proseguirà “incessantemente” nella ricerca di soluzioni tecniche che abbiano come effetto la riduzione dei consumi, il contenimento dei costi energetici e la riduzione dell’impatto ambientale.</p> <p>Se le risorse nel triennio 2021-2023 lo consentiranno, ma alla data odierna l’importo di 570.000 euro iva compresa per ogni anno del triennio come comunicato dal Comune di Trento è assolutamente insufficiente, si darà il via alla II^ fase di efficientamento energetico della palestra centrale del C.S. Trento sud che prevede:</p> <p>all’ex PalaTrento:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la modifica della distribuzione areaulica; - l’inserimento di batterie di recupero calore sui canali di presa aria esterna e di espulsione delle tre UTA principali; - la revisione completa di tutto il sistema di regolazione, gestione e controllo delle apparecchiature HVAC. <p>al Palaghiaccio:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la modifica del sistema di riscaldamento sulle tribune con la sostituzione dell’attuale sistema convettivo con un sistema radiante; - le modifiche in centrale termica per evitare doppie trasformazioni e per utilizzare l’energia termica prodotta dai compressori; - la razionalizzazione del funzionamento del cogeneratore inserendolo a supporto delle caldaie.
<p>Indicatore per la misura dell’azione</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Interventi dedicati all’efficientamento energetico o contenimento dei consumi; - % di riduzione costi (al netto dell’aumento della tariffa energetica)
<p>Obiettivo dell’azione nel triennio 2021-2023</p>	<p>=> 1/anno;</p> <ul style="list-style-type: none"> - riduzione del costo almeno del 0,5%/anno (al netto dell’aumento tariffario)
<p>Azioni previste nel 2021</p>	<p>Il Piano investimenti 2021 approvato dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. in data 29.10.2020 ed allegato al presente Piano Programma 2021-2023 – Adeguamento anno 2021, prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la sostituzione del manto in erba sintetica, la sostituzione dei proiettori ad ioduri metallici con proiettori led, la verifica statica delle torri faro e la realizzazione dei lavori di completamento (recinzioni, protezioni, ..) sul campo calcio Mattarello; - la sostituzione delle cassette prefabbricate utilizzate come base per le attrezzature durante le gare al centro fondo Viote. <p>Non è stato possibile inserire, causa contributo ad A.S.I.S. in c/impianti insufficiente, altri interventi straordinari con impatto positivo sul contenimento dei costi di gestione.</p>
<p>Andamento indicatori nel triennio 2021-2023</p>	<p>CONFERMATO</p> <p>=>1/anno;</p> <ul style="list-style-type: none"> - riduzione dei “costi aggredibili” almeno del 0,25% annuo nel 2021 e nel 2022 (al netto dell’aumento tariffario) come richiesto dal D.U.P. 2020-2022

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di Investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H5) Garantire le attività di manutenzione ordinaria sulla base delle modalità che verranno stabilite nel contratto di servizio. Per gli impianti ad uso promiscuo, scolastico – sportivo, la manutenzione rimane in capo al Comune.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>La gestione, la conduzione e la manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché di tutti i servizi strumentali affidati direttamente è una priorità dell'azione di A.S.I.S..</p> <p>L'indice di indisponibilità degli impianti natatori per malfunzionamenti tecnici e/o guasti accidentali nel 2020 è stato del ca. 0,16% del tempo di apertura teorico (pari a 13 ore globali su tutti gli impianti natatori).</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	Essere sempre attenti ad applicare politiche e tecniche di manutenzione che rendano sempre maggiormente efficace l'azione e diminuiscano sempre più la indisponibilità degli impianti sportivi-
Indicatore per la misura dell'azione	% indisponibilità (in tempo) degli impianti per guasto
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	< 2,5%
Azioni previste nel 2021	Continuare ad applicare politiche e tecniche di manutenzione che diminuiscano la indisponibilità degli impianti per gli utenti.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO < 2,5%

Indirizzi del Consiglio Comunale	I) Rapporti economici ed organizzazione aziendale
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>11) Erogare ad A.S.I.S. il trasferimento annuale che è assegnato a garanzia dell'efficienza e dell'ottimizzazione degli utilizzi dell'impiantistica sportiva, assicurando gli standard di qualità secondo il Contratto di Servizio e questi indirizzi ed in ragione del complesso degli impianti sportivi affidati in gestione. L'entità del trasferimento annuale viene definita dal Comune in sede di approvazione del Bilancio di previsione in ragione delle proprie disponibilità finanziarie.</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>Per quanto riguarda il trasferimento ad A.S.I.S. ci preme sottolineare come l'Azienda abbia individuato ed attuato azioni per far fronte ai significativi "tagli" al trasferimento operati dal Comune di Trento dal 2011 compreso: da tale data al 2020 il trasferimento è aumentato del ca. 11% in 8 anni. L'equilibrio di bilancio in tutti questi anni, a fronte dell'aumento dei costi "non aggredibili" assolutamente maggiore dell'andamento del trasferimento, è stato possibile grazie all'efficace azione aziendale di ridurre i "costi aggredibili" ma anche contenendo l'aumento dei costi "non aggredibili" (dovuti a dinamiche dei costi non governabili: aumenti tariffe energia, CCNL dei dipendenti, adeguamenti appalti, ..) con delle efficaci politiche contrattuali.</p> <p>Le azioni più significative attuate da A.S.I.S. per far fronte alla riduzione del trasferimento del 2011 e all'aumento dei "costi non aggredibili" sono state:</p> <ol style="list-style-type: none"> l'efficientamento energetico del C.S. Trento nord e del C.S. Trento sud; il completamento del vasto ed articolato progetto di installazione di pannelli fotovoltaici sui 8 diversi edifici in disponibilità A.S.I.S. per una potenza elettrica di ca. 905 KW; efficientamento della gestione con contenimento costi con modeste ripercussioni sul servizio erogato su diversi impianti; grande analisi comparativa per stipulare contratti economicamente e qualitativamente convenienti; contenimento dei costi del personale (azzeramento del premio di risultato del direttore; riduzione salario (ca. 7%) del direttore; riduzione del premio di risultato dei dipendenti; contenimento degli straordinari; "consumo" delle ferie, ..): salito del ca. 1,16% in 8 anni. <p>(per maggiori dettagli vedere la "Relazione al Bilancio d'esercizio 2014 e Bilancio preventivo 2015 e 2016").</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	- rispetto degli standard di qualità secondo il Contratto di Servizio
Indicatore per la misura dell'azione	- n° reclami
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - < 10/anno per ogni piscina; - < 7/anno per Viote e per Palaghiaccio - < 5/anno per ogni palestra e per ogni campo all'aperto
Azioni previste nel 2021	<p>A.S.I.S. per la stesura del proprio bilancio preventivo 2021-2023 ha recepito quanto comunicato dal Comune con nota 16.10.2020 (Prot. A.S.I.S. n. 15905) che prevede il trasferimento pari ad euro 6.244.000 per gli anni 2021 e 2022. Si precisa che non essendo ancora superata l'emergenza epidemiologica iniziata nel marzo 2020, il bilancio preventivo 2021 è stato necessariamente molto prudente per quanto riguarda i ricavi da tariffa (in prospettiva peggiorati ulteriormente con il DPCM del 24.10.2020) in quanto non si sa se nel 2021 ci</p>

	<p>sarà o meno l'apertura generalizzata degli impianti come prima del marzo 2020 oppure la chiusura degli impianti sportivi con un lockdown totale o parziale come avvenuto nel 2020. Con la contrazione dei ricavi l'equilibrio di bilancio si può raggiungere o tramite l'aumento del trasferimento annuale ad A.S.I.S., non previsto finora dal Comune, oppure con un contenimento di tutte le spese/costi garantendo le minime spese che non pregiudichino la sicurezza ai fruitori ma che potrebbero ridurre la qualità del servizio erogato.</p>
<p>Andamento indicatori nel triennio 2021-2023</p>	<p>CONFERMATO N° reclami entro il 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> - < 8/anno per ogni piscina; - < 5/anno per Viote e per Palaghiaccio - < 4/anno per palestra e per campo all'aperto

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporti economici ed organizzazione aziendale
<p>Obiettivo del consiglio Comunale</p>	<p>l2) Erogare un trasferimento a sostegno del piano pluriennale degli investimenti allegato al Piano Programma.</p>
<p>Stato iniziale (al 31.12.2020)</p>	<p>Si ricorda come nella seduta del 29.08.2019 il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. abbia approvato la proposta del Piano investimento triennale 2020-2022 ed annuale 2020 con gli importi annuali di 570.000 € iva inclusa (come nota Servizio Servizi all'Infanzia, Istruzione e Sport del 13.08.2019, Prot. 210223) ed una "Relazione delle reali necessità di interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in gestione di A.S.I.S. aggiuntivi al Piano investimenti per il triennio 2020-2022": documentazione inviata al Comune di Trento", il 30.08.2019 (Prot. n. 17873).</p> <p>Successivamente:</p> <p>a) il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta di data 29.10.2019 ha dovuto modificare il Piano investimenti triennale 2020-2022 a seguito dei nuovi importi comunicati dal Comune, ossia 570.000 euro iva inclusa per ogni anno del triennio 2020-2022;</p> <p>c) nel corso del 2020, A.S.I.S. ha dovuto modificare altre volte il Piano investimenti 2020: attualmente la versione più recente è la rev. 5, approvata dal Cda di A.S.I.S. nella seduta del 29.10.2020 che prevede un importo di 1.550.500 € + iva.</p> <p>E' da sottolineare come le reiterate modifiche al Piano investimenti in corso d'anno non consentono di pianificare gli interventi ad inizio anno e di svolgerli secondo la tempistica più opportuna (legata essenzialmente all'utilizzo degli impianti ed alle condizioni meteo per quanto riguarda il centro fondo delle Viote).</p>
<p>Azioni previste nel triennio 2021-2023</p>	<p>- A.S.I.S. nella stesura del Piano investimenti 2021-2023, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 29.10.2020, ha seguito i criteri e le priorità gestionali ben definite e rese evidenti nel piano stesso nonché le indicazioni del Comune (nota del 16.10.2020, Prot. A.S.I.S. n. 15905) per quanto riguarda l'importo di 570.000 euro iva compresa per ogni anno del triennio;</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - per il “Piano investimenti pluriennale 2021-2023” vedere l’allegato al presente Piano Programma 2021-2023 – Adeguamento 2021.
Indicatore per la misura dell’azione	<ul style="list-style-type: none"> - efficacia dell’intervento - riduzione del costo di manutenzione ordinaria sugli impianti ove è stato eseguito un intervento con tale scopo
Obiettivo dell’azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - riduzione dei “costi aggredibili” almeno del 0,25% annuo nel 2021 e nel 2022 (al netto dell’aumento tariffario) come richiesto dal D.U.P. 2020-2022
Azioni previste nel 2021	<p>Si ricorda che A.S.I.S. è impegnata ad avviare gli interventi previsti nel piano investimenti entro l’anno successivo a quello di riferimento, pena che l’importo “vada in economia”, ma al contempo segnala in via generale che gli interventi presenti nel piano investimenti pur essendo programmabili talvolta richiedono, per rispettare la disponibilità dell’impianto all’utenza, di essere realizzati in tempi contingentati e ben definiti. Quindi le esigenze del Comune:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “che devono essere approvanti anche dal Consiglio comunale prima di poter impegnare le risorse”; - che “la liquidazione degli interventi autorizzati può avvenire solo se la data della determina con cui il dirigente impegna la spesa è antecedente almeno il pagamento delle fatture relative ai lavori svolti per la realizzazione degli investimenti” <p>rende difficile e talvolta impossibile eseguirli tempestivamente per risolvere le criticità tecniche ed al contempo la massima fruibilità degli impianti sportivi.</p> <p>Il Piano investimenti 2021, approvato da Cda di A.S.I.S. nella seduta del 29.10.2020 tenendo in giusta considerazione la nota del Comune di Trento (Prot. A.S.I.S. n. 15905 del 16.10.2020) che stabiliva l’importo di 570.000 euro iva compresa prevede i soli interventi di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sostituzione del manto in erba sintetica, la sostituzione dei proiettori ad ioduri metallici con proiettori led, la verifica statica delle torri faro e la realizzazione dei lavori di completamento (recinzioni, protezioni, ..) sul campo calcio Mattarello; - sostituzione delle cassette prefabbricate utilizzate come base per le attrezzature durante le gare al centro fondo Viote. <p>e non quelli proposti ed approvati dal Cda in data 27.08.2020 e trasmessi al Comune in data 31.08.2020 (Prot. ASIS n. 12172) che prevedevano l’importo di 1.491.000; 1.376.000; 1.660.000 euro + iva rispettivamente per gli anni 2021; 2022 e 2023.</p>
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	non applicabile

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporti economici ed organizzazione aziendale
Obiettivo del consiglio Comunale	13) Adottare criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza, pubblicità ed imparzialità e nel rispetto della normativa vigente.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>a) A.S.I.S., quale Azienda speciale che gestisce un servizio pubblico locale a totale partecipazione pubblica si è dotata di una "procedura operativa" per il reclutamento del personale conforme alla normativa vigente anche alla luce di quanto previsto dalla nota del Comune di Trento n. 49036 d.d. 21.02.2018 (Prot. A.S.I.S. n. 3612 d.d. 21.02.2018) ove tra l'altro è precisato che essendo A.S.I.S. una società "in house", forma peculiare di articolazione della P.A., le procedure di selezione/assunzione sono in tutto e per tutto assimilabili alle procedure di un ente locale;</p> <p>b) A.S.I.S.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - per migliorare il coinvolgimento del personale ha adottato una struttura organizzativa improntata al "modello per processi", valorizzando la risorsa umana interna; - ha ottenuto la certificazione "Family Audit" quale attestato e riconoscimento delle attività avviate per migliorare il livello di benessere all'interno all'azienda e favorire la conciliazione lavoro-famiglia. <p>Inoltre, A.S.I.S. per il reclutamento del personale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - si è dotata di un Regolamento per il reclutamento del personale approvato dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 29.01.2019 (deliberazione n. 02/2019) successivamente modificato con delibera n. 15/2019 del 23.07.2019 e delibera n. 19/2020 del 27.08.2020; - segue rigorosamente quanto previsto dallo Statuto aziendale all'Art. 45. <p>Inoltre, a seguito di alcune dimissioni volontarie e pensionamento ha dovuto ridisegnare la propria struttura organizzativa: riorganizzazione approvata dal Consiglio di amministrazione nelle sedute del 28.12.2017, 28.02.2018 e 03.12.2018 (delibera n. 33/2018) per quanto concerne le attribuzioni agli uffici.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>A.S.I.S. si impegnerà altresì:</p> <ul style="list-style-type: none"> - a monitorare in continuazione l'efficienza della propria struttura organizzativa apportando, ove necessario, modifiche opportune; - a migliorare, ove necessario, il "Piano delle attività Family Audit" ed integrarlo con nuove azioni tese a migliorare il livello di benessere all'interno all'Azienda e favorire la conciliazione lavoro-famiglia; - a rivedere il lavoro in modo da facilitare l'utilizzo dello "smart working" garantendo la produttività del personale e l'efficacia dell'azione aziendale; - a ridefinire il Premio di Risultato (PdR).
Indicatore per la misura dell'azione	<p>a) modifiche alla struttura organizzativa;</p> <p>b) integrazioni al "Piano delle attività Family Audit" (ove necessario);</p> <p>c) modalità di svolgimento dello "smart working"</p>
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<p>a) rispetto del Regolamento per il reclutamento del personale;</p> <p>b) ove necessario;</p>

	<p>c) svolgere il lavoro, almeno per il 25%, con modalità <i>"smart working"</i> garantendo almeno il 78% come indice di soddisfazione degli utenti - clienti del lavoro svolto con tale modalità;</p> <p>d) accordo con le OO.SS. sulla disciplina del Premio di Risultato</p>
Azioni previste nel 2021	<p>a) A.S.I.S., in caso di necessità di assunzioni informerà preventivamente il Comune di Trento ed applicherà il Regolamento per il reclutamento del personale nella versione vigente;</p> <p>b) A.S.I.S. si impegnerà a monitorare in continuazione l'efficienza della propria struttura organizzativa apportando, ove necessario, le modifiche che la migliorino</p>
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	a)/b) Rispettare gli obiettivi

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporti economici ed organizzazione aziendale
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>14) Rispettare, nell'affidamento degli incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione, i criteri stabiliti dalla Giunta comunale con deliberazione 28.12.2016 n. 249 ed in particolare i principi di trasparenza, non discriminazione, parità di trattamento, rotazione e proporzionalità e pubblicità. Gli incarichi potranno essere conferiti solo previo accertamento dell'assenza di idonee risorse interne e a soggetti in possesso dei requisiti di professionalità e competenza e dovranno essere rendicontati semestralmente al Comune con le modalità dallo stesso indicate.</p>
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. da sempre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - nell'affidamento degli incarichi di consulenza e collaborazione ha rispettato gli indirizzi del Comune di Trento e nello specifico i principi di trasparenza, non discriminazione, parità di trattamento, rotazione e proporzionalità e pubblicità e sono stati affidati solo dopo accertamento dell'assenza di idonee risorse interne con adeguati requisiti di professionalità e competenza; - si impegna, in caso di necessità di consulenza e collaborazione esterna, a ricercare possibili sinergie con il Comune al fine di contenere i costi. <p>Nel conferimento degli incarichi A.S.I.S. ha rigorosamente rispettato principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità.</p> <p>In conformità all'art. 24 del "Contratto di Servizio" vigente, A.S.I.S., ha provveduto a trasmettere la relazione tecnico-economica secondo la tempistica prevista che, tra l'altro, riporta anche una situazione di tali affidamenti.</p>
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<p>a) A.S.I.S. in ottemperanza alla normativa vigente adotterà con propri provvedimenti i criteri per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità;</p> <p>b) A.S.I.S. in conformità all'art. 24 del "Contratto di Servizio" vigente provvede a trasmettere una relazione tecnico-economica che, tra l'altro, riporta anche una situazione di tali affidamenti dalla quale emerge che tale tipologia di affidamento, oltre che non trovare risorsa/competenza interna,</p>

	è pure contenuta ed esclusivamente finalizzata è esclusivamente funzionale all'operatività aziendale.
Indicatore per la misura dell'azione	a) provvedimenti, criteri e le modalità per il conferimento degli incarichi di consulenza e collaborazione b) Relazione tecnico-economica (RTE)
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	a)/b) Rispettare, nell'affidamento degli incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione, i criteri stabiliti dalla Giunta comunale
Azioni previste nel 2021	A.S.I.S. nel conferimento degli incarichi rispetterà, rigorosamente, i principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità. Nello specifico adotterà la procedura che prevede la selezione dei professionisti da sottoporre a sorteggio per negoziare l'eventuale affidamento dell'incarico tecnico sotto soglia comunitaria ai sensi dell'art. 24 bis del DPP 11.5.2012, n. 9-84/Leg..
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	a)/b) Rispettare gli obiettivi

Indirizzi del Consiglio Comunale	L) Esercizio della funzione di verifica e controllo
Obiettivo del consiglio Comunale	<p>L1) Mantenere costantemente adeguato alle necessità derivanti dall'esercizio della funzione di controllo da parte del Comune, anche ai sensi del nuovo Regolamento sui controlli interni, il flusso informativo verso gli uffici comunali competenti nelle sue forme condivise, con particolare riferimento a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la relazione tecnico – economica da trasmettere trimestralmente al Comune; - le informazioni su argomenti specifici che risultano necessarie nel corso della gestione degli impianti sportivi.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	<p>A.S.I.S. ha condiviso con il Servizio Sport l'attuale format della Relazione tecnico-economica (art. 24 del vigente "Contratto di servizio"). Esso, da un lato garantisce al Comune un'adeguata e completa informazione in merito alla gestione aziendale e dall'altro non obbliga A.S.I.S. ad una nuova e dispendiosa rielaborazione dei dati aziendali esistenti.</p> <p>Nel rispetto del principio di distinzione tra funzioni di indirizzo assegnate al Comune e compiti di gestione assegnati ad A.S.I.S., il Comune svolge le seguenti tipologie di controllo sull'azienda speciale (art. 30, comma 1 del Regolamento sui controlli interni):</p> <ul style="list-style-type: none"> - controllo societario; - controllo economico-finanziario; - controllo di efficienza/efficacia. <p>Il Comune di Trento assolve la funzione di controllo della qualità del servizio erogato da A.S.I.S. mediante la definizione ed inserimento nel Contratto di servizio (art. 34 del Regolamento sui controlli interni) di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - opportuni indicatori di qualità; - controllo del raggiungimento degli indicatori di qualità anche con l'utilizzo della rilevazione dell'indice di soddisfazione degli utenti.
Azioni previste nel triennio 2021-2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. A.S.I.S. sulla base delle osservazioni e/o richieste del Servizio Sport proporrà, ove necessario, modifiche al format che ne migliorino l'efficacia dell'informazione e/o la compilazione; 2. formazione di un sistema informativo per lo scambio di informazioni e documentazione su istanza del Comune di Trento o d'ufficio; 3. sviluppo del ruolo consultivo amministrativo: incontro periodico tra uffici A.S.I.S. e uffici Comune di Trento incaricati della funzione di verifica e controllo; 4. il contratto di servizio Comune di Trento - A.S.I.S. prevede: <ul style="list-style-type: none"> - gli indicatori di qualità del servizio che A.S.I.S. deve raggiungere; - le rilevazioni annuali di soddisfazione dell'utente curate da A.S.I.S..
Indicatore per la misura dell'azione	<ul style="list-style-type: none"> - modifiche all'attuale format (ove necessario) - incontro periodico tra uffici A.S.I.S. e uffici Comune Trento
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> - 2 incontri / anno
Azioni previste nel 2021	<ol style="list-style-type: none"> 1. trasmettere l'aggiornamento annuale al 31.12.2020 della Relazione Tecnico Economica; 2. entro il 2021 A.S.I.S. proporrà delle modifiche al format della Relazione Tecnico Economica (parte relativa alla "Relazione economica") in modo che

	la compilazione richiede meno rielaborazioni dei dati aziendali e quindi tempo ma al contempo non comprometta la completezza dell'informazione al Comune per svolgere correttamente e compiutamente il suo legittimo compito di controllo.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO n° 2 incontri / anno

Indirizzi del Consiglio Comunale	Esercizio della funzione di verifica e controllo
Obiettivo del consiglio Comunale	L2) Collaborare con i soggetti incaricati dal Comune per la verifica, attraverso specifiche check list, del rispetto degli standard qualitativi e quantitativi di gestione degli impianti sportivi previsti nelle schede tecniche d'impianto.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	A.S.I.S. si è sempre impegnata a collaborare fattivamente con il Comune al fine di facilitare i controlli e la verifica degli standard qualitativi e quantitativi previsti nelle "schede tecniche d'impianto" allegate al "Contratto di servizio".
Azioni previste nel triennio 2021-2023	A.S.I.S.: i) si impegnerà, come fatto nel passato, a collaborare fattivamente con il Comune al fine di facilitare i controlli e la verifica; ii) definirà gli "orari limite" ove fare i controlli, soprattutto sui campi calcio, senza che ciò pregiudichi la qualità del servizio reso e percepito degli utenti.
Indicatore per la misura dell'azione	proposta di "orari limite" per svolgere le attività di verifica/controllo.
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	entro 2021
Azioni previste nel 2021	1. impegno a collaborare fattivamente con il Comune al fine di facilitare i controlli e la verifica;
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	CONFERMATO entro 2021

Indirizzi del Consiglio Comunale	Esercizio della funzione di verifica e controllo
Obiettivo del consiglio Comunale	L3) Comunicare tempestivamente agli uffici competenti tutti i fatti gestionali che possono compromettere la qualità del servizio reso agli utenti agevolando in tal modo l'esercizio della funzione di controllo da parte del Comune.
Stato iniziale (al 31.12.2020)	A.S.I.S. si è sempre impegnata, a comunicare tempestivamente al Comune, e con i tempi previsti nelle "schede tecniche d'impianto", allegate al "Contratto di servizio" vigente, tutti i fatti gestionali che hanno compromesso la qualità del servizio e le chiusure al pubblico degli impianti sportivi non previste dal "piano annuale" approvato dal Comune stesso.

Azioni previste nel triennio 2021-2023	A.S.I.S. si impegnerà, come fatto nel passato, a comunicare tempestivamente al Comune tutti i fatti gestionali che possono compromettere la qualità del servizio e le chiusure al pubblico degli impianti sportivi non previste dal "piano annuale" approvato dal Comune stesso.
Indicatore per la misura dell'azione	Tempo della comunicazione al Comune
Obiettivo dell'azione nel triennio 2021-2023	Rispetto del tempo indicato/previsto nel Contratto di servizio
Azioni previste nel 2021	A.S.I.S. si impegnerà, come fatto nel passato, a comunicare tempestivamente al Comune tutti i fatti gestionali che possono compromettere la qualità del servizio e le chiusure al pubblico degli impianti sportivi non previste dal "piano annuale" approvato dal Comune stesso.
Andamento indicatori nel triennio 2021-2023	Ridurre, ove possibile, il tempo della comunicazione al Comune rispetto a quanto richiesto dal Contratto di servizio

PIANO INVESTIMENTI: anno 2021-2022-2023, rev. 3								
Criteria utilizzati per stabilire le priorità:								
a) adeguamento alle norme di legge, b) miglioramento della sicurezza degli utenti e/o dipendenti (b1. non dilazionabile, b2. dilazionabile), c) miglioramento delle condizioni igienico-sanitarie del luogo) (c1. non dilazionabile, c2. dilazionabile), d) miglioramento del comfort del luogo e soddisfacimento delle aspettative, e) aumento dei ricavi, f) miglioramento/adeguamento tecnico, g) risparmio energetico / economico.								
N.	Impianto	Descrizione intervento	Priorità	Criterio	Note/dettaglio per la comprensione dell'impianto	Importo 2021 (senza Iva)	Importo 2022 (senza Iva)	Importo 2023 (senza Iva)
1	Campo calcio "Mattarello"	Sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori LED	Media/alta	a., d., f.	importo stimato: l'intervento consiste nell'avvio della progettazione, entro 2021, dell'intervento di sostituzione del manto in erba sintetica (installato nel 2011), ed al contempo nella realizzazione, previo verifiche statiche/collaudi delle torri faro, del nuovo sistema di illuminazione con l'utilizzo di proiettori led (basso consumo energetico) in sostituzione degli attuali proiettori ad ioduri metallici garantendo l'illuminamento al suolo previsto dalle normative tecniche vigenti ed al contempo minimizzare l'inquinamento luminoso come richiesto dalle leggi vigenti. La gara per l'intervento sarà bandita in modo da essere pronti ad avviare i lavori ad inizio maggio 2023 per terminarli in tempo per l'inizio della stagione agonistica 2023/2024; fino a quel momento il campo è omologato ed eventualmente sarà richiesta la deroga per una stagione agonistica alla LND.	435.000		
2	Centro fondo Viote	Sostituzione delle casette prefabbricate utilizzate come base per le attrezzature durante le gare	Medi/alta	c2., d., f.	Importo stimato: l'intervento prevede la sostituzione di alcune casette prefabbricate, obsolete, bisognose di continua manutenzione disposte sulle piste da sci nordico con delle casette statisticamente più robuste e tecnicamente isolate.	32.000		

3	Azienda	Rinnovi e miglio- re hardware	Media	f.	Importo stimato: l'acquisto di tali attrezzature (personal computer, stampanti, fax, hardware...) è dovuto al rimpiazzo di analoghe attrezzature obsolete e tecnologicamente superate.	10.000			
1	Campo calcio Orione	Sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori LED	Media /alta	a., d., f.	importo stimato: l'intervento consiste nell'avvio della progettazione, entro 2022, dell'intervento di sostituzione del manto in erba sintetica (installato nel 2013), ed al contempo nella realizzazione, previo verifiche statiche/collaudo delle torri faro, del nuovo sistema di illuminazione con l'utilizzo di proiettori led (basso consumo energetico) in sostituzione degli attuali proiettori ad ioduri metallici garantendo l'illuminamento al suolo previsto dalle normative tecniche vigenti ed al contempo minimizzare l'inquinamento luminoso come richiesto dalle leggi vigenti. La gara per l'intervento sarà bandita in modo da essere pronti ad avviare i lavori ad inizio maggio 2024 per terminarli in tempo per l'inizio della stagione agonistica 2024/2025: fino a quel momento il campo è omologato ed eventualmente sarà richiesta la deroga per una stagione agonistica alla LND.	435.000			
2	Scuola secondarie di primo grado Argentario- Winkler- Bresadola	Dotazione impianto di pallacanestro	Media	d., f.	importo stimato: l'intervento prevede di dotare la palestra di un efficiente campo da pallacanestro	32.000			
3	Azienda	Rinnovi e miglio- re hardware	Media	f.	Importo stimato: l'acquisto di tali attrezzature (personal computer, stampanti, fax, hardware...) è dovuto al rimpiazzo di analoghe attrezzature obsolete e tecnologicamente superate.		10.000		
1	Campo calcio Talamo - edificio	riqualificazione impianto per realizzare un sito adeguato	Medio /alta	c2., d., f.	importo stimato: già in occasione della trasformazione del terreno da gioco da erba naturale in erba sintetica (2005) era stata prevista la costruzione di un immobile in				353.000

PIANO INVESTIMENTI ANNO 2021

CATEGORIA	DESCRIZIONE	PROGETTO	VALORE (MIL. EURO)	ANNO DI REALIZZAZIONE	SOSTANZIALITÀ
1. Infrastrutture	Sostegno alla mobilità e alla logistica	Progetti di infrastruttura ferroviaria e stradale	100	2021	Alta
2. Edilizia e servizi	Sostegno alla gestione dei rifiuti e alla depurazione delle acque	Progetti di ampliamento e manutenzione delle infrastrutture idriche e fognarie	80	2021	Alta
3. Ricerca e sviluppo	Sostegno alla ricerca e all'innovazione tecnologica	Progetti di ricerca e sviluppo in materia di energie rinnovabili e tecnologie digitali	50	2021	Alta
4. Formazione e sviluppo umano	Sostegno alla formazione e allo sviluppo delle risorse umane	Progetti di formazione e sviluppo delle risorse umane in materia di competenze digitali e lingue straniere	30	2021	Alta
5. Infrastrutture e servizi	Sostegno alla mobilità e alla logistica	Progetti di infrastruttura ferroviaria e stradale	100	2021	Alta
6. Edilizia e servizi	Sostegno alla gestione dei rifiuti e alla depurazione delle acque	Progetti di ampliamento e manutenzione delle infrastrutture idriche e fognarie	80	2021	Alta
7. Ricerca e sviluppo	Sostegno alla ricerca e all'innovazione tecnologica	Progetti di ricerca e sviluppo in materia di energie rinnovabili e tecnologie digitali	50	2021	Alta
8. Formazione e sviluppo umano	Sostegno alla formazione e allo sviluppo delle risorse umane	Progetti di formazione e sviluppo delle risorse umane in materia di competenze digitali e lingue straniere	30	2021	Alta

PIANO INVESTIMENTI: anno 2021

Criteria utilizzati per stabilire le priorità:

N.	Impianto	Descrizione intervento	Priorità	Criterio	Note/dettaglio per la comprensione dell'impianto	Importo 2021 (senza Iva)	
						contributo c/impianti	Altri finanziamenti
1	Campo calcio "Mattarello"	Sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori LED	Media /alta	a., d., f.	importo stimato: l'intervento consiste nell'avvio della progettazione, entro 2021, dell'intervento di sostituzione del manto in erba sintetica (installato nel 2011), ed al contempo nella realizzazione, previo verifiche statiche/collaudi delle torri faro, del nuovo sistema di illuminazione con l'utilizzo di proiettori led (basso consumo energetico) in sostituzione degli attuali proiettori ad ioduri metallici garantendo l'illuminamento al suolo previsto dalle normative tecniche vigenti ed al contempo minimizzare l'inquinamento luminoso come richiesto dalle leggi vigenti. La gara per l'intervento sarà bandita in modo da essere pronti ad avviare i lavori ad inizio maggio 2023 per terminarli in tempo per l'inizio della stagione agonistica 2023/2024; fino a quel momento il campo è omologato ed eventualmente sarà richiesta la deroga per una stagione agonistica alla LND.	435.000	
2	Centro fondo Viote	Sostituzione delle cassette prefabbricate utilizzate come base per le attrezzature durante le gare	Media /alta	c2., d., f.	Importo stimato: l'intervento prevede la sostituzione di alcune cassette prefabbricate, obsolete, bisognose di continua manutenzione disposte sulle piste da sci nordico con delle cassette statisticamente più robuste e termicamente isolate.	32.000	
3	Azienda	Rinnovi e migliori hardware	Media	f.	Importo stimato: l'acquisto di tali attrezzature (personal computer, stampanti, fax, hardware...) è dovuto al rimpiazzo di analoghe attrezzature obsolete e tecnologicamente superate.		10.000
						467.000	10.000

- a) adeguamento alle norme di legge,
 b) miglioramento della sicurezza degli utenti e/o dipendenti (b1. non dilazionabile, b2. dilazionabile),
 c) miglioramento delle condizioni igienico-sanitarie del luogo) (c1. non dilazionabile, c2. dilazionabile),
 d) miglioramento del comfort del luogo e soddisfacimento delle aspettative,
 e) aumento dei ricavi,
 f) miglioramento/adequamento tecnico,
 g) risparmio energetico / economico.